

4.3.4 SWOT analýzy klíčových oblastí

SWOT analýza - Klíčová oblast A Prostor, kvalita života, identita s místem, ve kterém žiji

Silné stránky

- Geografické umístění
- Chuť stávajících i nových obyvatel žít v Horních Počernicích – zdravý patriotismus
- Exponovaná poloha vůči dopravním osám
- Přítomnost železniční trati Praha – Lysá nad Labem a dobrá poloha nádraží ve vztahu k centru městské části
- Městská hromadná doprava (s výjimkou některých např. Čertousy)
- Existence rozvojových zón
- Dobré tradiční prostředí pro podnikatelské činnosti
- Dobrá dostupnost městské části po radiální síti
- V současné době dostatečné pokrytí takřka celého území městské části kvalitní technickou infrastrukturou (vodovodní a kanalizační síť, čistírna odpadních vod, elektrické sítě, plyn, telekomunikační sítě)
- Příhodné geografické podmínky pro cyklodopravu
- Možnost využít železnici pro rychlé spojení do centra města
- Dostupnost nákupních center

Slabé stránky

- Vysoká dopravní zátěž území – emise a hluk z dopravy
- Automobilová doprava včetně tranzitní dopravy centrem městské části (hlukové a prachové zatížení, malá bezpečnost pohybu chodců a cyklistů)
- Není dořešeno dopravní napojení rozvojových ploch
- Neexistence silničního obchvatu městské části
- Nedokončená technická infrastruktura v některých oblastech městské části
- Nedokončená infrastruktura pro cyklistickou dopravu
- Nedostatek ploch pro vybudování parkovacích ploch v souvislosti s rozvojem městské části
- Stav komunikací
- Nedostatečná kapacita části technické infrastruktury (kanalizace – ČOV)
- Městská část nemůže řešit dopravu pouze z vlastních finančních zdrojů
- Přítomnost největšího logistického centra v ČR, zejména s ohledem na zatížení komunikační sítě
- Nedostatečné napojení na nadřazenou komunikační síť

Příležitosti

- Vybudování silničního obchvatu a souvisejících dopravních komunikací
- Snížení emisí a hluku z dopravy dobudováním funkčního dopravního systému
- Rozšíření komunikací pro rozvoj cykloturistiky
- Potenciál doposud nevyužívaných ploch a území
- Pořizování nového územního plánu (Metropolitního plánu hl.m.Prahy)
- Vytvoření lokálního a regulačního plánu pro území městské části Praha 20
- Rozvoj rekreačních a sportovních ploch
- Podpora nové bytové výstavby
- Prohloubení spolupráce se sousedními městskými částmi
- Vznik nových a lepší využívání stávajících zelených ploch v městské části
- Možnost využití financí (dotací) z rozvojových programů, strukturálních fondů pro investice do rozvoje městské části
- Podpora a využití alternativních zdrojů energie
- Dobudování sítě cyklostezek a lepší napojení městské části na systém rekreačních cyklistických tras
- Možnost čerpání finančních prostředků z evropských a národních zdrojů
- Využití zpracovaného „Generelu odvodnění a zásobování vodou“

Hrozby

- Odkládání dostavby významných nadregionálních dopravních staveb
- Zhoršování životního prostředí v souvislosti s rozvojem dopravy a širším využitím komerčních areálů a rozvojových ploch před dokončením plánovaných dopravních staveb
- Živelná urbanizace a narušení tradičních sídelních struktur
- Nárůst automobilového provozu vč. tranzitní dopravy při neřešení problémů
- Přejít cestujících hromadné dopravy na individuální automobilovou dopravu
- Nedodržení termínu zpracování nového ÚP, resp. Metropolitního plánu hl.m. Prahy a navazujících lokálních dokumentů
- Růst znečištění ovzduší a hladiny hluku dopravou
- Rozšíření LRS (léčebně rehabilitační středisko) s ohledem na dopad v dopravě
- Nedostatečné napojení pěší komunikace na stávající zástavbu
- Riziko rozvoje městské části bez nedostatečné koordinace nárůstu bytové a rodinné výstavby a potřebné infrastruktury a související dopravní dostupnost
- Nedostatečná péče provozovatelů technické infrastruktury o její stav
- Nedostatek financí/kapitálu (i na dofinancování projektů)

SWOT analýza - Klíčová oblast B

Životní prostředí – Zdravé, čisté a krásné Horní Počernice

Silné stránky

- Velký rozsah městské zeleně
- Rozsáhlá rybníční soustava-dostatečná rozloha vodních ploch
- Kvalitně řešené odpadové hospodářství
- Existence vlastního sběrného dvora a komunitní kompostárny
- Existence dobře fungujícího místního hospodářství, které je součástí ÚMČ
- Zavedený a fungující systém sběru a svozu komunálních odpadů
- Realizace záměrů šetrných k životnímu prostředí (zateplování objektů, kvalitní údržba zeleně apod.)

Slabé stránky

- Vysoké zatížení prostředí městské části emisemi a hlukem z dopravy
- Ekologické zátěže v některých lokalitách městské části
- Malá možnost ovlivnit zdroje znečištění
- Zápach způsobený ČOV Čertousy

Příležitosti

- Snížení emisí a hluku z dopravy dobudováním dopravního systému
- Snížení rizik spojených s automobilovým provozem
- Výstavba vyhovující obchvatové komunikace a mimoúrovňových křižovatek
- Výsadba nové zeleně
- Další zkvalitňování třídění odpadu
- Snižování spotřeby energie při provozu objektů v majetku městské části
- Podpora ekologicky šetrných způsobů dopravy (např. pěší, cyklistika)
- Další environmentálního vzdělávání úředníků, obyvatel, dětí a mládeže
- Stát se aktivním členem Národní sítě zdravých měst
- Postup do vyšší kategorie MA21 (Místní agenda 21)
- Ochrana tradičních funkcí krajiny a posílení ekostabilizující funkce
- Revitalizace zeleně a vodních toků a ploch
- Vybudování protihlukových opatření
- Možnost čerpání finančních prostředků z evropských a národních zdrojů
- Rozvoj EVVO (environmentální vzdělávání, výchova a osvěta) jako nástroje pro řešení některých problémů v oblasti životního prostředí

Hrozby

- Nárůst automobilového provozu při dlouhodobém neřešení problémů, zhoršování životního prostředí v souvislosti s rozvojem dopravy
- Úbytek ploch zeleně v městské části
- Vznik havarijních stavů sítí technické infrastruktury
- Živelná urbanizace
- Trvalá existence divokých skládek v okolí městské části
- Zvýšená produkce komunálních odpadů bez současného růstu tříděných složek odpadů

SWOT analýza - Klíčová oblast C Bezpečnost – Klidné místo pro život

Silné stránky

- Dobrý pravidelný kontakt vedení MČ s vedením policie ČR a městské policie
- Umístění služebny městské policie v centru MČ Praha 20
- Relativně malá kriminalita na území MČ Praha 20, prokázaná statistickými údaji policie
- Absence trvale žijících kritických skupin obyvatel v Horních Počernicích
- Zajištěný poplachový systém v rámci hl. m. Prahy
- Zpracovaný krizový plán
- Zpracovaný Program prevence kriminality Městské části Praha 20
- Osvěta v oblasti prevence na potřebných cílových skupinách – děti a mládež a senioři
- Propracovaný bezpečnostní a záchranný systém v hl. m. Praze

Slabé stránky

- Nedořešené dopravní značení v MČ
- Nedostatečná bezpečnost přechodů pro chodce (přisvícení, aktivní prvky ochrany)
- Vandalismu na veřejném i soukromém majetku
- Nedostatečně rozvinutý kamerový systém
- Nenaplněná kapacita personálního obsazení Městské policie v MČ
- Logistické centrum - místo častých (prakticky každodenních) krádeží - přetížení Policie ČR vyšetřováním těchto trestných činů
- Nedostatečná síť pěších komunikací
- Chybějící osvětlení některých ulic
-

Příležitosti

- Snížení rizik spojených s automobilovým provozem (centrum městské části)
- Zvýšení bezpečnosti a komfortu pěší a cyklistické dopravy
- Osvěta a vzdělávání v oblasti bezpečnosti ve školských zařízeních, ale i u dospělé populace včetně seniorů
- Naplňování opatření vyplývajících z Programu prevence kriminality

Hrozby

- Nedodržení principů a opatření stanovených v Programu prevence kriminality
- Nedostatečný zájem rodiny a školy na výchově mládeže
- Nepružnost zákonodárných orgánů v oblasti bezpečnosti obyvatel
- Opakující se neukázněnost řidičů, ohrožujících svým počínáním bezpečnost obyvatel

SWOT analýza - Klíčová oblast D Školství, vzdělávání a výchova – Škola ve městě a město ve škole

Silné stránky

- Existující spolupráce mezi vedením městské části a školskými zařízeními
- Existující vzájemná spolupráce mezi školskými zařízeními
- Zastoupení všech typů školských zařízení (vyjma vysokého)
- Volnočasové aktivity nabízené školami a dalšími organizacemi
- Poradenské služby v základních školách
- Kvalifikace pedagogů
- Tradice školních akcí nad rámec výuky
- Přítomnost psychologa, který je zaměstnanec ÚMČ

Slabé stránky

- Nedostatečná kapacita školských zařízení v návaznosti na budoucí rozvoj bytové výstavby
- Neexistence vysokého školství
- Nedostatek veřejných hřišť pro starší děti a mládež
- Dopravní bezpečnost v blízkosti škol
- Neuspokojivý technický stav a vybavenost některých školských zařízení
- Neexistence multifunkční haly
- Nedostatečná kapacita stávajících tělocvičen
- Nedostatek pozemků ve vlastnictví MČ pro výstavbu školských a mimoškolních zařízení

Příležitosti

- Rozšíření kapacity školských zařízení
- Existence nových záměrů v oblasti školství – prestižní školy s vysokou úrovní vyučování cizích jazyků
- Podpora kulturních, společenských a volnočasových akcí, založení nových tradic
- Rozšíření spolupráce s NNO (nestátní neziskové organizace)
- Rozvoj specifických sportovišť pro mládež, např. typu lanové centrum, dobrodružná hřiště
- Využití OZE (obnovitelných zdrojů energie) na školních budovách
- Rozšíření EVVO na základních školách

Hrozby

- Omezený rozpočet městské části na uskutečnění potřebných záměrů v oblasti školství
- Zastarávání ICT v místních školách
- Nedostatečné finanční zdroje pro mimoškolní aktivity
- Směrování k pasivnímu způsobu života – nevyužívání možností aktivního trávení volného času

SWOT Klíčové oblasti E – Zdravotnictví, sociální oblast - Respektování potřeb všech obyvatel

Silné stránky

- Dobrá spolupráce městské části se školskými zařízeními a provozovateli sociálních služeb
- Dostatek pracovních příležitostí v městské části
- Nízká nezaměstnanost
- Existence LRS (léčebně rehabilitační středisko)

Slabé stránky

- Absence některých zdravotnických služeb
- Nedostatek dostupného bydlení pro některé sociální skupiny
- Nesouhlas některých skupin obyvatel s rozvojovými projekty v oblasti sociální péče
- Nedostatek finančních zdrojů na řešení oblasti zdravotnictví a sociální péče

Příležitosti

- Rozšíření a zkvalitnění informovanosti obyvatel o otázkách zdravotnictví a sociálních služeb
- Rozšíření komunitního plánu - supervize sociálních služeb
- Rozšíření nabídky kvalitních sociálních služeb
- Udržení kvalifikovaných pracovních sil
- Zavedení chybějících zdravotních služeb, podpora lékařů a sociálních pracovníků
- Zapojení neziskového sektoru do poskytování sociálních služeb
- Podpora mladých rodin ze strany státu i městské části
- Rozšíření LRS (léčebně rehabilitační středisko)

Hrozby

- Zvýšení nezaměstnanosti
- Stárnutí populace
- Růst podílu sociálně problémových skupin a jejich nedostatečná integrace do společnosti
- Možný příliv problémových skupin

SWOT analýza - Klíčová oblast F
Volnočasové aktivity (spolky, sport, kultura, cestovní ruch, turistika) – Přijďte k nám, nás to tu baví

Silné stránky

- Dochované historické centrum – Chvalská tvrz
- Zajímavé atraktivity využitelné v oblasti cestovního ruchu
- Infrastruktura pro oblast cestovního ruchu
- Významné kulturní a společenské akce přesahující rámec městské části
- Podpora volnočasových aktivit ze strany městské části, škol, NNO
- Informovanost obyvatel i návštěvníků města o volnočasových aktivitách prostřednictvím místního zpravodaje
- Podpora sportovních a neziskových organizací ze strany městské části
- Vynikající péče o historické památky v městské části
- Kvalitní možnost prezentace městské části v reprezentativních prostorách Chvalského zámku
- Existence „Divadla Horní Počernice a „Chvalského zámku“
- Tradiční kulturní akce v Horních Počernicích

Slabé stránky

- Nedostatečné využití atraktivit městské části pro podporu cestovního ruchu
- Nedostatečná propagace městské části - marketing, zapojení do propagačních struktur v oblasti cestovního ruchu, webové stránky
- Nedostatečná spolupráce s podnikatelskými subjekty v oblasti cestovního ruchu působícími v městské části
- Absence koncepce rozvoje cestovního ruchu městské části Praha 20
- Nedostatek vhodných prostor pro některé kulturní aktivity
- Nedostatek vhodných prostor pro některé sportovní aktivity
- Absence městského informačního systému v ulicích (hnědé orientační tabulky)

Příležitosti

- Zakládání nových tradic
- Zpracování koncepce rozvoje cestovního ruchu městské části Praha 20
- Podpora aktivity místních obyvatel
- Vzájemná podpora organizací působících v oblasti volnočasových aktivit
- Možnost využití systému grantů v oblasti kultury a sportu
- Podpora volnočasových aktivit ze strany soukromého sektoru včetně sponzoringu
- Rozšíření nabídky volnočasových aktivit v rámci partnerské spolupráce
- Rozšíření cyklostezek
- Vybudování nových objektů pro volnočasové aktivity

Hrozby

- Nedostatek financí na údržbu a další rozvoj infrastruktury pro volnočasové aktivity
- Dlouhodobě nevyužití potenciálu městské části v oblasti cestovního ruchu
- Vliv životního stylu - pasivní trávení volného času
- Nedostatek sponzorů

- Nedostatečně pružná reakce na nové oblasti zájmu v rámci volnočasových aktivit
- Růst vandalismu

SWOT analýza - Klíčová oblast G
Veřejná správa, vnější vztahy, informatika (ve vztahu k veřejné správě) –
Vstřícný a fundovaný zástupce občanů

Silné stránky

- Strategický a komunitní přístup ve správě věcí veřejných
- Kvalitní zastupování zájmů občanů v zásadních rozvojových projektech v souladu s rozvojovými prioritami městské části
- Aktivní spolupráce s vyšším správním celkem – Hlavní město Praha
- Iniciátor spolupráce s okolními městskými částmi a obcemi Středočeského kraje
- Aktivní zapojení do Místní agendy 21 a dalších organizací
- Veřejný internet v knihovně
- Vydávání měsíčníku Hornopočernický zpravodaj
- Využití dalších zdrojů informování veřejnosti (místní rozhlas)
- Úřad městské části je pro občany otevřen každý pracovní den, včetně přepážky Czech Point

Slabé stránky

- Malý zájem občanů o věci veřejné
- Nedostatek finančních zdrojů na rozvojové projekty městské části
- Omezené možnosti získávání finančních podpor z cizích zdrojů – SF EU, národní zdroje, zdroje HMP
- Vysoká finanční náročnost zavádění nových elektronických systémů do řízení úřadu
- Nedostatečná kvalita webových stránek

Příležitosti

- Nalezení souladu mezi investory rozvojových projektů, zájmy občanů a městské části
- Optimalizace správy veřejných věcí
- Zvyšování kvalifikace úředníků
- Aktivizace spolupráce s okolními městskými částmi a koordinace společných rozvojových záměrů
- Zapojení veřejnosti do rozhodování o veřejných otázkách
- Vytvoření funkčního systému komunikace veřejného a soukromého sektoru resp. databáze emailových adres občanů, kteří projeví zájem o zasílání informací z ÚMČ elektronicky (pomocí „info kanálů“ e-mail nebo sms)
- Rozšíření služeb informačního centra
- Rozšíření propagace MČ na internetu v cizojazyčné verzi
- Lepší komunikace mezi obyvateli a městskou částí – podpora rozvoje informační společnosti
- Využívání internetu pro úřední komunikaci s občany (v návaznosti na rozvoj legislativy)
- Zvyšování kvality správních a samosprávních činností, seznamování veřejnosti s jejich výsledky
- Oceňování a uznávání obecně prospěšné práce

- Rozšiřování partnerství i na mezinárodní úrovni
- Zajištění finančních zdrojů pro realizaci strategických záměrů městské části z evropských fondů a dalších dotačních titulů
- Spolupráce s místními a regionálními médii
- Postup v hierarchii MA21 (Místní agenda 21)
- Stát se členy „Národní sítě zdravých měst“ a aktivní zapojení do akcí a programů, které organizuje

Hrozby

- Nesoulad v pohledu na rozvojové projekty – investoři, občané, městská část
- Pasivní přístup občanů k řešení rozvojových projektů a veřejného života
- Nekoncepční přístup k využívání možností financování z cizích zdrojů pro projektové záměry městské části
- Zastarávání informačních technologií
- Nedostatek vlastních finančních zdrojů na činnost veřejné správy v městské části