

PLÁN ROZVOJE SPORTU

MĚSTSKÁ ČÁST

PRAHA 20



Zpracovatel

Mgr. Jakub Popelka, Ph.D.

j.popelka@lokalsport.cz

www.lokalsport.cz

IČ: 76413195



Zadavatel

Městská část Praha 20

Jívanská 647

193 21 Praha – Horní Počernice

www.pocernice.cz

IČ: 00240192



ÚVODNÍ ČÁST

ÚVOD

Plán rozvoje sportu městské části Praha 20 **navazuje na stejnojmenný strategický dokument z roku 2017**. Městská část tak již před současnou realizací disponovala vlastním strategickým plánem a souvisejícími analýzami v oblasti sportovní infrastruktury, potřeb obyvatel, spolků nebo z hlediska financování sportu z rozpočtu městské části.

Jedním z hlavních úkolů překládané verze Plánu rozvoje sportu je tedy nejprve posoudit, **co bylo v uplynulém období realizováno** a jaké byly případné **příčiny neuskutečnění** některých priorit či opatření formulovaných v přechozí verzi Plánu rozvoje sportu. **Aktualizovaný dokument sleduje dále změny** z hlediska vzorců sportovní účasti, potřeb sportovních organizací, změn ve sportovní vybavenosti území či financování sportu z rozpočtu městské části.

Na rozdíl od roku 2017 jsou v současné době k dispozici jako východiska i **další strategické dokumenty na úrovni hlavního města Prahy**, především se jedná o Plán rozvoje sportu a sportovních zařízení hlavního města Prahy, nebo analýzy zpracované **Institutem plánování a rozvoje hlavního města Prahy**, které se přímo zaměřují na problematiku sportu.

Na základě výsledků původních šetření, revize již zpracovaných dokumentů a konzultací s představiteli sportovního hnutí je v návrhové části dokumentu formulována aktualizovaná **vize rozvoje sportu, strategické oblasti a cíle**, které jsou dále rozpracovány v implementační části.

Pro čtenáře tohoto dokumentu je třeba zdůraznit, že oblastí sportu je chápáno **široké spektrum aktivit** od spontánních, neorganizovaných sportovních aktivit obyvatel různých věkových skupin, přes sportovní programy a akce, pravidelnou činnost ve sportovních spolcích, až po sport vrcholový.

K oblasti sportu je zároveň napříč celým dokumentem přistupováno v **širších souvislostech** nejen jako k volnočasové činnosti obyvatel, ale rovněž jako k **efektivnímu nástroji rozvoje i dalších oblastí** na úrovni městské části, především jde o oblast školství, sociální oblast, ale také například oblast ekonomikou, zdravotní nebo dopravní problematiku.

OBSAH

ÚVODNÍ ČÁST.....	3
ÚVOD.....	4
SOUHRN.....	6
STRATEGIE REALIZACE	8
METODIKA A POSTUP PRACÍ.....	8
TERMINOLOGIE.....	8
POUŽITÉ ZKRATKY	9
ANALYTICKÁ ČÁST.....	10
SOUVISEJÍCÍ STRATEGICKÉ DOKUMENTY	11
SEKUNDÁRNÍ ANALYTICKÉ PODKLADY.....	14
SHRNUTÍ STRATEGICKÝCH DOKUMENTŮ A ANALYTICKÝCH PODKLADŮ	17
EKONOMICKÁ ANALÝZA.....	18
SHRNUTÍ EKONOMICKÉ ANALÝZY.....	21
SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURA	22
SHRNUTÍ ANALÝZY SPORTOVNÍ VYBAVENOSTI	26
SPORTOVNÍ ÚČAST OBYVATEL	27
SHRNUTÍ SPORTOVNÍ ÚČASTI.....	30
VÝSLEDKY ROZHOVORŮ S AKTÉRY	31
NÁVRHOVÁ ČÁST	32
SWOT ANALÝZA	33
VIZE ROZVOJE SPORTU	34
STRATEGICKÉ CÍLE	35
IMPLEMENTAČNÍ ČÁST	38
OPATŘENÍ A AKTIVITY	39
IMPLEMENTACE A HODNOCENÍ	41

SOUHRN

Ze *Strategického plánu rozvoje hlavního města Prahy* vyplývá vysoký význam okrajových částí Prahy jak z hlediska turismu a trávení volného času, tak v perspektivě propojování veřejné dopravy s důrazem na rozvoj podmínek pro cyklisty. Zejména terénní profil a klidné lokality na území městské části Praha 20 jsou těmto trendům nakloněny.

V návaznosti na *Plán rozvoje sportu a sportovních zařízení hlavního města Prahy* se jeví jako vhodné navázat intenzivnější komunikaci se zástupci hlavního města na politické i úřednické úrovni, neboť záměrem hlavního města je systematicky rozvíjet sportovní infrastrukturu a profilovat Prahu jako město sportu. Mezi zásadní argumenty při jednání s hlavním městem by měly patřit mimo jiné poznatky IPRu.

Z prezentovaných dílčích studií vyplývá, že ačkoliv je území relativně dostatečně vybaveno veřejně dostupnými sportovišti, městská část postrádá např. sportovní halu nebo krytý plavecký bazén. Jedná se o sportoviště, jejichž spádová oblast by přesahovala hranice městské části a kompenzovala deficit vybavenosti rozsáhlejšího území východní části Prahy a okolních sídel.

Absence sportovní haly je také uváděna v analytické části *Strategického plánu rozvoje městské části Praha 20*, podobně je tomu v případě skate parku, který na území městské části chybí. Návrhová část *Strategického plánu* také zdůrazňuje potřebu lepšího propojení železniční stanice s cyklostezkami nebo spolupráci s hlavním městem při realizaci cyklomagistrály.

Od roku 2017 přetrvávají stejné principy financování sportu z rozpočtu městské části, kdy jsou poskytovány individuální dotace neziskovým organizacím, právníkům a fyzickým osobám. Výši dotace jednotlivým žadatelům navrhuje komise sportu, mládeže a volnočasových aktivit. Městská část Praha 20 pokračovala v rekonstrukcích a stavbě nových, investičně méně náročných sportovišť, nicméně se nepodařilo realizovat rozsáhlejší investiční akce definované v předchozí verzi Plánu

Především u dívek lze sledovat nárůst podílu nesportujících. Tento problém se do velké míry týká i nejmladších dívek do 12 let. Naopak pouze necelých 12 % chlapců v obou věkových kategoriích uvádí, že nesportují nebo sportují jen několikrát za měsíc. 60 % starších i mladších chlapců deklarovalo, že sportují alespoň 3x týdně. Sportující chlapci i dívky jsou rozděleni na dvě poloviny, jedna polovina preferuje neorganizované aktivity, zatímco druhá sportuje organizovaně. Pozitivní je zjištění, že mezi chlapci a dívkami nejsou v Horních Počernicích výrazné rozdíly.

Více než třetina chlapců a dívek uvedla, že nejsou členy žádného sportovního klubu. Téměř 70 % chlapců navštěvuje alespoň jeden sportovní kroužek, dívek bylo přibližně 66 % procent, což znovu naznačuje relativně dobré podmínky pro sportovní aktivity dívek i chlapců. V téměř 43 % rodin nesportuje ani jeden z rodičů, přibližně v každé desáté rodině nesportoval

Z rozhovorů s aktéry vyplynuly především následující poznatky:

- nedostatečné kapacity sportovních zařízení vs. trvalý nárůst zájmu dětí o sportovní aktivity,
- nedostatek trenérských kapacit a pokles ochoty k dobrovolnické práci ve spolcích,
- nevyhovující zázemí sportovišť,
- potenciál propojování škol a trenérů,
- nutnost dobudování nedokončených úseků cyklostezek,
- potenciál využití cyklostezek pro jízdu na inline bruslích,
- potenciál propojení „cyklookruhu“ kolem Horních Počernic,
- potřeba změnit principy financování sportu,

Z celkem 24 priorit či opatření předchozí verze Plánu rozvoje sportu městské části Praha 20 bylo realizováno celkem 11, což lze hodnotit kladně. V rámci první oblasti – Institucionální ukotvení sportu na úrovni úřadu – byly naplněny tři ze čtyř priorit.

V případě druhé prioritní oblasti – Sportovní infrastruktura – se nepodařilo realizovat investičně nejnáročnější projekty – stavbu sportovní haly nebo krytého plaveckého bazénu. Naopak se podařilo uskutečnit investičně méně náročná sportoviště (např. workoutové prvky, lezecká stěna), rekonstrukci sportoviště při ZŠ Chodovická a dalších volně dostupných sportovišť (ulice Mezilesí, Jeřická, Cuřinka a Ruprechtická).

V uplynulém období se rovněž nedařilo pokračovat v dalším rozvoji cyklostezek a jejich propojování, jak bylo formulováno nejen v *Plánu rozvoje sportu*, ale také ve *Strategickém plánu rozvoje městské části* nebo v *Koncepci cyklistické dopravy městské části Praha 20*.

Rovněž se nepodařilo stabilní navýšení objemu prostředků alokovaných na dotační program podpory sportu. Díky pozici radního pro sport a aktivitám starosty městské části se postupně daří přistupovat koncepčně k rozvoji sportu a iniciovat komunikaci s komerčními subjekty. Jako prostor pro další rozvoj sportu se jednoznačně jeví užší spolupráce s hlavním městem Prahou, nebo zlepšení komunikace uvnitř sportovního hnutí na území městské části Praha 20.

rozvoje sportu. Ačkoliv se významně zvyšovaly běžné výdaje rozpočtu městské části, nárůst objemu sportovních dotací nebyl tak výrazný. Z komparativní analýzy však vyplývá, že podpora sportu v porovnání s ostatními městskými částmi hlavního města Prahy je spíše nadprůměrná, pouze městská část Praha-Čakovice vynakládá prostřednictvím dotací vyšší částku na podporu sportu.

nikdy ani jeden z rodičů. Právě z těchto rodin se pak nejčastěji rekrutují nesportující děti.

Chlapci nejčastěji postrádají na území městské části skatepark, dále pak hřiště pro parkour, lezeckou stěnu nebo více workoutových hřišť. Také dívky uváděly skatepark, dále pak dominoval mezi dívkami plavecký bazén nebo trampolíny.

Z hlediska organizovaného sportu zaznamenal SC Xaverov nárůst členské základny o 70 %, dvojnásobný počet členů má v porovnání s rokem 2017 BikeRanch Team. Mírný nárůst členské základny zaznamenaly Tenisový klub Sokol Horní Počernice i Basketball Sokol Horní Počernice. Pozorovat nárůst členské základny lze také u některých oddílů TJ Sokol. Zatímco měly atletický oddíl i oddíl gymnastiky v roce 2017 120 členů, v letošním roce to je již 163 a oba oddíly jsou na maximu svých kapacit.

- potenciál větší angažovanosti představitelů městské části v úsilí o stavbu sportovní haly,
- potenciál rozvoje sportovních zařízení spolků,
- potenciál intenzivnější komunikace referenta sportu se sportovním hnutím,
- nevyhovující technický stav tělocvičny a zázemí FZŠ Chodovická,
- potenciál rozšíření pumptracku,
- absence kluziště,
- absence volných prvků a doprovodné infrastruktury (pítka, WC),
- potenciál pořádání školení a soustředění.

Formulovaná vize aktualizuje a rozpracovává vizi rozvoje sportu z roku 2017. Hlavním záměrem rozvoje sportu v Horních Počernicích zůstává, aby byly vytvářeny odpovídající podmínky pro dlouhodobě realizovanou sportovní činnost na území městské části pro co největší počet obyvatel napříč různými věkovými skupinami a různými potřebami obyvatel.

Městská část Praha 20 by tak měla nadále směřovat ke stavu, kdy nebudou sportovní subjekty ani jednotlivci nuceni realizovat svoji činnost mimo území městské části, naopak samospráva bude neustále podmínky rozvíjet, a to nejen prostřednictvím nové sportovní infrastruktury, ale také efektivním využitím již existujících zařízení. Sportovní hnutí by tak mělo mít v Horních Počernicích stabilní zázemí pro sportovní činnost.

Městská část naváže na dosavadní vývoj, kdy byla na úrovni úřadu městské části vytvořena pozice referenta sportu v rámci odboru sociálních věcí a školství. Referent sportu bude co nejintenzivněji spolupracovat se sportovními organizacemi, bude tak představovat důležitý meziklánek mezi sportovním prostředím a vedením městské části. Referent sportu se bude dále podílet na formulování nových kritérií financování sportu, kdy bude zohledněna nejen členská základna sportovních organizací, ale také náklady na provoz a opravy sportovních zařízení.

Hlavní těžiště rozvoje sportu v Horních Počernicích v následujících letech by mělo být situováno především do oblastí, ve kterých se sice nepodařilo naplnit formulovaná opatření, ale kde byly realizovány nezbytné přípravné kroky k jejich uskutečnění (např. studie, projekty, stavební povolení, atp.)

Rozvoj sportu na území městské části je dlouhodobě limitován absencí sportovní haly, kapacita tělocvičen škol je naplněna, a tak by měla být právě stavba haly jednoznačně hlavní prioritou rozvoje sportu v Horních Počernicích. Současně bude městská část podporovat spolky v rozvoji jejich vlastní infrastruktury.

TJ Sokol Horní Počernice disponuje vlastním projektem rozšíření sportovního areálu, které by zlepšilo podmínky nejen pro sportovní gymnastiku, která je tradičním sportovním odvětvím v Horních Počernicích, zároveň by došlo ke zlepšení komfortu různých uživatelů celého sportovního areálu.

Jedním se zásadních předpokladů úspěšné realizace těchto investičně náročných projektů je vícezdrojové financování, v případě městské sportovní haly je nutná účast hlavního města Prahy, pokud jde o projekt TJ Sokol Horní Počernice, je předpokladem realizace získání dotace z investičních dotačních programů Národní sportovní agentury.

Kromě výše uvedených sportovních zařízení bude městská část pokračovat v realizaci investičně méně náročné sportovní infrastruktury cílené zejména na starší děti a mládež. V rámci této oblasti je prioritou výstavba skateparku, lezecké stěny a rozšíření pumptracku, čímž zároveň dojde ke zlepšení vybavenosti v některých lokalitách městské části s deficitem sportovišť.

Městská část také bude usilovat o co nejefektivnější využití těchto sportovišť, včetně zrekonstruovaných volně dostupných hřišť formou různých iniciativ a programů pro širokou veřejnost ve spolupráci se sportovními kluby a dalšími organizacemi.

STRATEGICKÉ OBLASTI

ROZVOJ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY

Jak vyplývá z výše prezentované vize rozvoje sportu, rozvoj sportovní infrastruktury na území městské části Praha 20 je jednoznačně hlavní prioritou návrhové části. Městská část by se však neměla soustředit pouze na projekt sportovní haly, jehož realizace bude podmíněna získáním dotace či jiné formy podpory ze strany hlavního města Prahy.

Městská část by měla být rovněž připravena podpořit rozvoj sportovního areálu TJ Sokol Horní Počernice, zejména v případě, kdy se subjektu podaří získat investiční dotaci na přístavbu gymnastické haly.

V následujícím období by měla být realizována i další sportovní zařízení zaměřená především na starší děti a mládež. Součástí této strategické oblasti je také rozvoj sportovních zařízení spolků a rozvoj cyklostezek, včetně jejich propojování s okolními sídly. Městská část by se dále měla soustředit na zlepšení podmínek pro obyvatele v letních měsících a o víkendech prostřednictvím volnočasové a sportovní infrastruktury.

MĚSTSKÁ ČÁST A SPORT

Druhá strategická oblast vytváří rámec pro neinvestiční aktivity městské části. Městská část Praha 20 by měla co nejefektivněji využít zastoupení sportovní problematiky jak na politické úrovni, tak na úrovni úřadu městské části, kde je zřízena pozice referenta sportu.

V rámci strategické oblasti by mělo dojít k aktualizaci dotačních programů z rozpočtu městské části a navázání užší spolupráce a komunikace se sportovními organizacemi. V návaznosti na realizaci nové sportovní infrastruktury by se měla městská část zabývat otázkou, kdo a jakým způsobem bude nová sportovní zařízení provozovat.

Efektivní využití sportovních zařízení by se pak mělo odrazit jak v kvalitě služeb pro obyvatele, tak v ekonomických ukazatelích. Obyvatelé městské části by také měli mít možnost jednodušeji získávat informace o aktuální dostupnosti sportovních zařízení, nabídky volných míst ve sportovních spolcích, nebo o pořádání sportovních akcí na území městské části.

STRATEGICKÉ CÍLE

- Strategický cíl 1.1 Sportovní hala Horní Počernice
- Strategický cíl 1.2 Rozvoj sportovní infrastruktury spolků
- Strategický cíl 1.3 Neformální sportovní infrastruktura
- Strategický cíl 1.4 Sport a doprava

- Strategický cíl 2.1 Finanční podpora sportovních organizací
- Strategický cíl 2.2 Informovanost obyvatel a propagace sportu
- Strategický cíl 2.3 Spolupráce sportovního hnutí
- Strategický cíl 2.4 Sportovní iniciativy, programy a akce

STRATEGIE REALIZACE

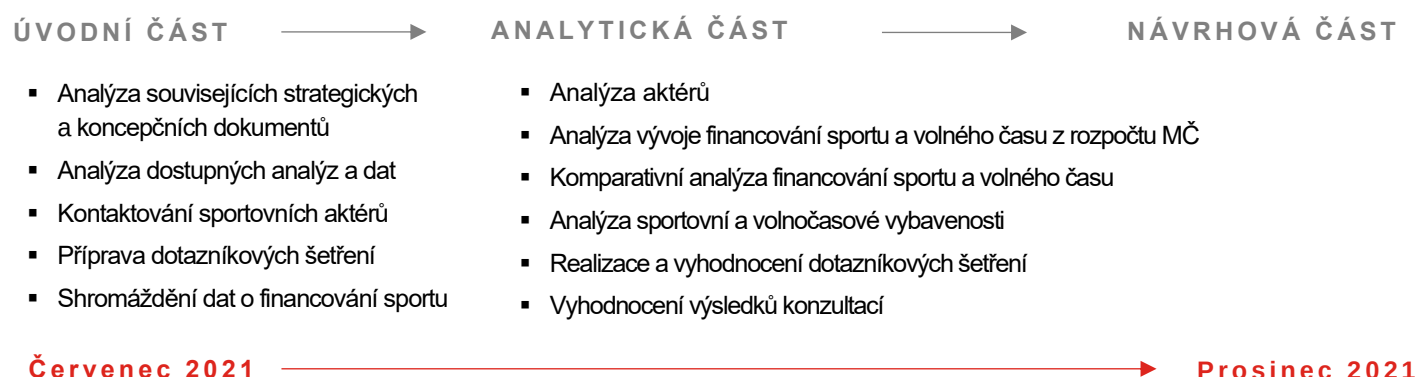
Přístupy k tvorbě Plánu rozvoje sportu vycházejí z participativní přístupu a metodiky U-Plan, která byla přizpůsobena českému prostředí a specifikům organizace sportu v ČR. Hlavním principem strategie je zapojení širokého spektra aktérů, kteří se podílejí na rozvoji sportu na území městské části.

Analytická část dokumentu je založena na třech hlavních analytických podkladech – analýze financování sportu z rozpočtu městské části, analýze sportovní vybavenosti a analýze sportovní účasti obyvatel. Současně s prací na výše uvedených analýzách probíhaly schůzky s představiteli sportovního hnutí – zástupci spolků, provozovateli sportovních zařízení a dalšími aktéry na straně zadavatele.

Kromě výsledků původních analýz byly využity také další podklady – strategické a koncepční dokumenty na úrovni městské části a hlavního města Prahy. Zdrojem dat byly také analýzy zpracované třetími stranami, například Pražskou tělovýchovnou unií (PTU), Institutem plánování a rozvoje hlavního města Prahy (IPR) nebo Českou unií sportu (ČUS).

Na základě výsledků analytické části byly formulovány hlavní prioritní oblasti, v jejichž rámci byly dále na základě konzultací se stranou zadavatele specifikovány dílčí priority a opatření, která budou hlavním nástrojem implementace. Podrobněji je celý proces naznačen níže.

METODIKA A POSTUP PRACÍ



TERMINOLOGIE

Financování sportu

Financováním sportu rozumíme finanční prostředky, které jsou alokovány na podporu organizovaného i neorganizovaného sportu. V případě financování sportu z rozpočtu městské části rozlišujeme dále tři složky: výdaje na provoz sportovních zařízení v majetku městské části (hlavního města), investice do sportovní infrastruktury a dotace sportovním organizacím.

Neformální sportovní aktivity

Termín reflektuje současné trendy, kdy se do popředí dostávají takové formy volnočasových aktivit, které jsou vykonávány neorganizovaně, nejčastěji individuálně či v nestrukturovaných skupinách. Cílem není často bezprostřední výsledek, ale samotná činnost. Příkladem mohou být různé výlety na kole, projížďky na kolečkových bruslích, rekreační plavání či cvičení na workoutových instalacích. Neformální sportovní aktivity však mohou být také součástí individuálního tréninkového procesu v rámci organizovaného sportu.

Neorganizovaný sport

Neorganizovaný sport oproti výše uvedenému pojmu vychází z oficiálních sportovních pravidel, není však realizován v rámci oficiálních soutěží organizovaných svazem, asociací či podobnou autoritou. Neorganizovaným sportem tak rozumíme například tenisový zápas či fotbalové utkání bez rozhodčích, kde může docházet k úpravám běžných pravidel.

Organizovaný sport

Organizovaným sportem rozumíme veškeré sportovní aktivity, které jsou součástí oficiálních soutěží zastřešovaných svazem, asociací či jinou autoritou. Příkladem organizovaného sportu jsou také například školní turnaje či poháry.

Sportovní infrastruktura

Sportovní infrastrukturou chápeme celkovou sportovní vybavenost. Sportovní infrastruktura vytváří nezbytné zázemí či prostředí pro realizaci jak neformálních sportovních aktivit, tak rovněž podmínky pro neorganizovaný a organizovaný sport (viz výše). Součástí sportovní infrastruktury je také zázemí sportovních zařízení či zařízení sloužící k aktivnímu odpočinku či regeneraci.

Sportovní zařízení

Sportovní zařízení je konkrétní sportoviště, kde lze realizovat neformální sportovní aktivity, neorganizovaný či organizovaný sport. Mezi sportovní zařízení řadíme jak volně přístupná sportoviště (např. veřejná hřiště, workoutové prvky, skateparky či cyklostezky), tak rovněž sportoviště s provozovatelem nebo správcem, která lze využít při splnění určitých podmínek, například za poplatek. Sportovním zařízením je také například také školní tělocvična nebo hřiště.

POUŽITÉ ZKRATKY

BUC	Bilanční územní celek
BV	Běžné výdaje (rozpočtu)
B+R	Parkoviště Bike and Ride
ČUS	Česká unie sportu
DDM	Dům dětí a mládeže
HMP	Hlavní město Praha
IPR	Institut plánování a rozvoje hlavního města Prahy
MČ	Městská část
MŠ	Mateřská škola
NSA	Národní sportovní agentura
PTU	Pražská tělovýchovná unie
SWOT	Analýza SWOT
TJ	Tělovýchovná jednota

ANALYTICKÁ ČÁST

SOUVISEJÍCÍ STRATEGICKÉ DOKUMENTY

Cílem této části je specifikovat oblast sportu v dalších strategických dokumentech na úrovni hlavního města Prahy i městské části Praha 20. Předmětem zájmu byly také další oblasti rozvoje uvedených samosprávných celků, které se sportem souvisejí. Nejprve jsme se zabývali Strategickým plánem hlavního města Prahy, následně Plánem rozvoje sportu a sportovních zařízení a Plánem udržitelné mobility hlavního města Prahy. Na tyto strategické dokumenty hlavního města pak navazuje Strategický plán městské části Praha 20.

STRATEGICKÝ PLÁN HLAVNÍHO MĚSTA PRAHY

Zdroj: IPR (2016)

<https://iprpraha.cz/stranka/27>

ANALYTICKÁ ČÁST AKTUALIZACE STRATEGICKÉHO PLÁNU HLAVNÍHO MĚSTA PRAHY

Z hlediska rozvoje sportu zdůrazňuje dokument jeho propojení s oblastí volnočasových aktivit a přesah problematiky do okolí Prahy, kde je „**rozvinutá turistická infrastruktura**, ať jde o **půjčovny sportovního vybavení** (lodě, kola, brusle, koně), **služby (stravování a ubytování)**, síť cest (**cyklostezky, cesty vhodné pro inline brusle, hipoturistiku, cyklo i mototuristiku, odpočívadla**) a **informační centra**.“ Dále se v textu hovoří o **nedostatku „velkých kulturních a sportovních akcí, které pomůžou přilákat další návštěvníky.“** „V porovnání s referenčními městy v přepočtu na paritu kupní síly Praha investuje **výrazně méně finančních prostředků...do podpory sportu a volného času.**“

Dle autorů Strategického plánu „**neexistuje analýza potřeb obyvatel...** a to jak v jednotlivých lokalitách, tak i na úrovni hlavního města.“ Dále dokument vyzdvihuje síť infrastruktury „zavedených a fungujících organizací a institucí (ZŠ, ZUŠ, DDM, MLP, Sokol, církve, sportovní kluby), která by vhodnou adaptací mohla poskytovat kulturně-komunitní, sportovní a volnočasové funkce obyvatelům v lokalitách“.

Podle závěrů autorů „**je možné lépe pracovat s rozvojovými územími a začlenit tyto funkce do jejich proměny.**“ Autoři si dále všímají výrazné role Sokola¹, jeho bohaté tradice a sítě sokoloven a sportovních klubů. V dokumentu je dále zdůrazněn „**vzájemně provázaný soubor sportovních, pohybových, kulturních a společenských aktivit, které se uskutečňují v tělocvičných jednotách.**“

Nad rámec samotné oblasti rozvoje sportu se v analytické části dále uvádí „**nedostatek pěších propojení, nedostatečný rozsah tras pro cyklisty včetně vyhrazených cyklopruhů...chybí důraz na systémové propojování veřejné a individuální osobní dopravy** (například rozvoj kolem stávajících železničních stanic, podpora pěší a cyklistické dopravy na krátké vzdálenosti apod.).“

„**Velký potenciál představuje rozvoj cyklistické dopravy – zejména v kombinaci s využitím B+R parkovišť u zastávek kolejové dopravy.**“ Podle autorů dokumentu je zřejmý „**růst zájmu o cyklistickou dopravu.**“

NÁVRHOVÁ ČÁST STRATEGICKÉHO PLÁNU HLAVNÍHO MĚSTA PRAHY

Autoři návrhové části specifikují na základě výsledků analytické části (viz výše) následující opatření a aktivity v oblasti sportu:

- město vytvoří **systémový model podpory** organizací zaměřených na sport a volnočasové aktivity,
- město bude ze svých prostředků **získávat areály**, které historicky plnily roli sportovních a společenských center, do svého vlastnictví,
- podpořeny rovněž budou **bezbariérové** sportovní a volnočasové aktivity i speciální dopravní služby, které kromě osob se zdravotním postižením bezpochyby využijí i mnozí senioři,
- město bude upřednostňovat šetrnou dopravu **pěší a cyklistickou** a dopravu veřejnou, která je už dnes na vysoké úrovni.

Oblast sportu je pak obsažena v rámci následujících strategických cílů, resp. jejich oblastí:

Soudržné město

- Využít potenciál starší populace pro aktivní zapojení do komunitního i pracovního života
- Podporovat zdravý životní styl a prevenci rizikového chování
- Podporovat dostupnost služeb a aktivit umožňujících osobám se zdravotním postižením běžný život
- Podporovat využívání prostor základních škol veřejností mimo učební hodiny
- Zakládat, podporovat a rozvíjet komunitní centra zaměřená na sportovní aktivity

Zdravé město

- Vytvářet vhodné podmínky pro fyzické aktivity obyvatel ve venkovním prostředí

Kulturní značka

- Posílit kapacity městské správy ke kompetentnímu rozhodování v oblasti kultury a umění
- Posílit postavení Prahy jako leadera v oblasti kultury, klíčového faktoru rozvoje měst 21. století (prostřednictvím vzniku Strategie rozvoje sportu s důrazem na neprofesionální sport a sport pro všechny)

Vzdělávání

- Přizpůsobit stavební fond požadavkům na flexibilitu a víceúčelovost
- Podpořit oblast zájmového vzdělávání (podpora mimoškolních sportovních zařízení)
- Zajistit synergie vzdělávání s oblastmi kultury, sportu a volného času

¹ Sokol má v Praze 62 tělovýchovných jednot.

PLÁN ROZVOJE SPORTU A SPORTOVNÍCH ZAŘÍZENÍ

Zdroj:
MOORE Czech Republic
(2020)

Globální vize

„Sportovní organizace i široká veřejnost mají v hl. m. Praze **dostatek příležitostí** k výkonu sportovní činnosti. Ta je realizována na bezpečných sportovištích odpovídajících současným trendům a standardům. Pražané mají **pozitivní vztah k pohybu** a jsou díky tomu zdravější a více rezistentní vůči civilizačním

- Praha jako město sportu,
- systematický rozvoj sportovní infrastruktury,
- energetická úspornost sportovních zařízení,

chorobám. Sportovní organizace se neobávají budoucnosti a plně se soustředí na vedení a rozvoj svých svěřenců. Na území města se konají **mezinárodní sportovní události** evropského i světového významu.“ *Na tuto vizi navazuje další text, ze kterého lze vyzdvihnout zejména následující prioritní oblasti:*

- primární podpora sportu pro všechny,
- bezbariérovost prostředí.

Neinvestiční část

Organizovaný sport – podpora činnosti sportovních organizací a podpora **provozu sportovních zařízení**, podpora **akcí** regionálního významu, realizace **náborového projektu** do sportovních klubů, **snižování administrativní zátěže** a **integrace dotačních programů**.

Pohybová rekreace a neorganizovaný sport – zajištění **podpory** pro neorganizovaný sport, zajištění vyšší **otevřenosti sportovišť**, realizace sportovních akcí pro **širokou veřejnost**, **zefektivnění propagace** neorganizovaných sportovních aktivit, podpora **edukativních aktivit** v oblasti sportu.

Školní sport – zajištění a podpora **odborných kapacit** na školách, podpora **mimoškolních** pohybových aktivit, podpora sportu na školách, zajištění **vyšší otevřenosti** sportovišť široké

veřejnosti, zajištění vyšší úrovně **monitoringu**, zajištění vyšší **informovanosti o dostupnosti** školních sportovišť.

Sport zdravotně handicapovaných – zajištění podpory sportu zdravotně handicapovaných sportovců, zajištění **bezbariérovosti** sportovišť, **zmapování** dostupnosti bezbariérových sportovišť, **školení pro personál** sportovních zařízení, podpora **sdíleného pořádání** sportovních akcí, podpora **zapojení handicapovaných** sportovců do běžných sportovních akcí, zvýšení **informovanosti** handicapovaných.

Významné sportovní akce – podpora jednorázových mezinárodních sportovních akcí v Praze, podpora významných sportovních akcí, koncepční plánování jednorázových akcí mezinárodního významu, rozvoj spolupráce s městskými společnostmi.

Investiční část

Oblast rekreačně-výkonnostního sportu – výstavba, obnova a modernizace **školní sportovní infrastruktury**, podpora růstu **soukromých investic** do výstavby sportovišť, rozvoj sítě cest pro **bezmotorovou dopravu**, podpora výstavby a obnovy volnočasových sportovišť, instalace dočasných sportovišť.

Oblast výkonnostního sportu – výstavba sportovišť pro **výkonnostní sport**, **obnova stávajících sportovišť** pro výkonnostní sport, podpora **specializovaného vybavení** a strojů.

Oblast vrcholového sportu – výstavba **multifunkční sportovní haly**, podpora **výstavby národních sportovních center**.

Zdroj: PoladPrahu.cz (2021)

https://poladprahu.cz/wp-content/uploads/2019/11/Brožura_Plán_mobility_CZ.pdf

PLÁN UDRŽITELNÉ MOBILITY HL.M.PRAHY A OKOLÍ

Vize mobility Vize mobility je rozdělena do několika bodů:

- Praha bude směřovat k udržitelné mobilitě – k zajištění pohybu osob a zboží, který je dlouhodobě přijatelný z hlediska sociálního, ekonomického a ekologického.
- Dopravní dostupnost cílů bude výrazně orientována na ekologicky šetrnější způsoby dopravy – na veřejnou dopravu (převážně koleje) a také na chůzi a užívání jízdních kol.

- Na území města a také v okolním regionu se postupně dosáhne lepšího souladu dopravy s kvalitou životního prostředí a veřejných prostranství.
- V silniční dopravě se uplatní kombinace regulačních a investičních opatření směřujících ke snížení negativních dopadů automobilové dopravy. Dojde ke zvýšení bezpečnosti a energetické účinnosti dopravy.

Autoři Plánu udržitelné mobility pak definují následujících **15 prioritních os**:

- Preferování veřejné dopravy a rozvoj kolejové dopravy
- Provázanost veřejné dopravy s ostatními druhy dopravy
- Snížení citlivosti a zmírnění kapacitních problémů v dop. síti
- Nová propojení pro různé druhy dopravy
- Podpora chůze a dopravní cyklistiky
- Optimalizace zásobování města
- Zlepšení přístupnosti dopravy, dopravní infrastruktury a veřejných prostranství pro různé skupiny obyvatel
- Zlepšení kvality veřejných prostranství
- Snížení znečištění ovzduší, hlukové zátěže a uhlíkové stopy
- Snížení prostorových nároků dopravy
- Snížení dopravní nehodovosti
- Finanční udržitelnosti dopravního systému
- Procesní podpora udržitelné mobility a efektivní správy města
- Udržitelný územní rozvoj pražské metropolitní oblasti
- Ekonomický rozvoj města

STRATEGKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTSKÉ ČÁSTI PRAHA 20

ANALYTICKÁ ČÁST

V analytické části Strategického plánu je mezi negativy městské části Praha 20 uváděna *absence vybraných sportovišť*, která je dále specifikována v podobě dlouhodobé **absence sportovní haly**. Naopak mezi závěry řízených rozhovorů je pozitivně hodnocena nabídka sportovních aktivit nebo podpora volnočasových, kulturních a sportovních akcí ze strany městské části. Z řízených rozhovoru kromě sportovní haly vyplývá také **potřeba skate parku**.

Významný prostor je také věnován problematice cyklodopravy. Podle autorů Strategického plánu má území městské části základní **předpoklady pro rozvoj cyklodopravy** díky rovinatému terénu, krátkým vzdálenostem nebo množství **kommunikací s nízkou intenzitou dopravy**. Podle autorů má cyklodoprava v území spíše rekreační charakter. Dokončení sítě cyklostezek je vnímáno jako příležitost pro další rozvoj.

NÁVRHOVÁ ČÁST

V rámci návrhové části je oblast sportu zařazena do *Cíle 1: Soudržná komunita městské části využívající kvalitní a kapacitní občanskou vybavenost*, resp. jeho podcíle *1.4 Doplnění nabídky volnočasové infrastruktury*, v jehož rámci jsou uváděna následující typová opatření:

- zajištění prostor pro sportovní a klubové aktivity,
- zachování dotační politiky
- plán rozvoje sportu městské části.

V rámci *Cíle 2: Odstranění nedostatků v dopravní infrastruktuře a minimalizace negativních vlivů dopravy na životní prostředí* je mezi dílčími cíli uvedeno mimo jiné *Kvalitnější napojení městské části na okolní obce a městské části* nebo *Dostavba a zkvalitnění cyklistické infrastruktury*. Mezi typovými opatřeními formulují autoři Lávku pro cyklisty přes D0 při žel. trati. Další opatření se týkají napojení cyklistických tras na železniční stanici, na trasu metra B nebo instalace doprovodné infrastruktury pro cyklisty (stojany, mobiliář).

AKČNÍ PLÁN

Akčnímu plánu dominuje v oblasti sportu **novostavba víceúčelové tělocvičny (sportovní haly)**, která by měla být dle dokumentu určena pro školy, místní sportovní spolky a veřejnost. Tělocvična je plánována na pozemcích, které jsou součástí školního areálu. Budova tělocvičny bude složená z hmoty vlastní jednopodlažní haly, dvou jednopodlažních hmot nářadoven a převážně dvoupodlažní hmoty provozně technického zázemí. Užívání stavby je podmíněno vybudováním parkoviště v ulici Jívanská.

Mezi další opatření v oblasti sportu patří:

- rozšíření doby otevření sportovních hřišť,
- zpřístupnění školních sportovišť pro veřejnost s odpovídajícím režimem,
- nastavení plánu rozvoje sportu,
- cyklostezka ve Žlíbku
- Cyklomagistrála

Zdroj: Městská část Praha 20 (2020)

https://www.pocernice.cz/app/uploads/2021/07/SP-MČ-P20_final_rev.pdf

SEKUNDÁRNÍ ANALYTICKÉ PODKLADY

V následující části jsme využili již existující poznatky, které se dotýkají řešené oblasti, nejprve se jedná o analýzy zpracované Institutem plánování a rozvoje hlavního města Prahy, následuje pak demografická studie z roku 2021 zaměřená výhradně na řešené území, jejímž zadavatelem byla městská část Praha 20. Předmětem analýzy byl také aktuální územní plán hlavního města Prahy.

ANALÝZA VYBAVENOSTI A DOSTUPNOSTI ZAŘÍZENÍ SPORTU A REKREACE

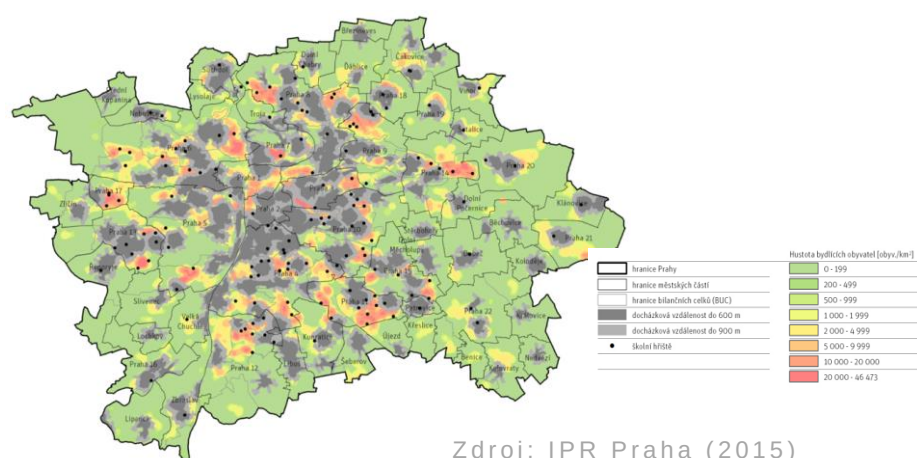
Zdroj: IPR (2015)

https://iprpraha.cz/uploads/assets/dokumenty/Demografie/5_Sport_a_rekreace_2015-06-29.pdf

Celková výměra sportovních a rekreačních ploch v Praze činí 1 169 ha, což představuje 9,3 m² na obyvatele. Po redukci rozsáhlých území je výměra ploch pro sport a rekreaci přibližně 850 ha (6,8 m² na 1 obyvatele hlavního města). Z hlediska městské části Praha 20 je třeba při interpretaci výsledků poukázat na nerovnoměrnou zástavbu, které je soustředěna především do centrální části a dále na jihozápad území.

V případě hodnocení vybavenosti městské části podle podílu m² sportovních a rekreačních ploch patří městská část Praha 20 k územím s dobrou vybaveností (9,7 m² na obyvatele). Mapa 1 demonstruje pěší dostupnost sportovních center obvodního a čtvrtového významu, z poznatků na Mapě 2 pak jednoznačně vyplývá, že městská část Praha 20 spadá do širšího územního celku s výrazným deficitem krytých plaveckých bazénů.

Mapa 1 Pěší dostupnost sportovních center



Zdroj: IPR Praha (2015)

Mapa 2 Analýzy vybavenosti Prahy krytými bazény



Zdroj: IPR Praha (2015)

ANALÝZA INFRASTRUKTURNÍCH POTŘEB HL.M.PRAHY – VEŘEJNÁ SPORTOVIŠTĚ

Zdroj: IPR (2015)

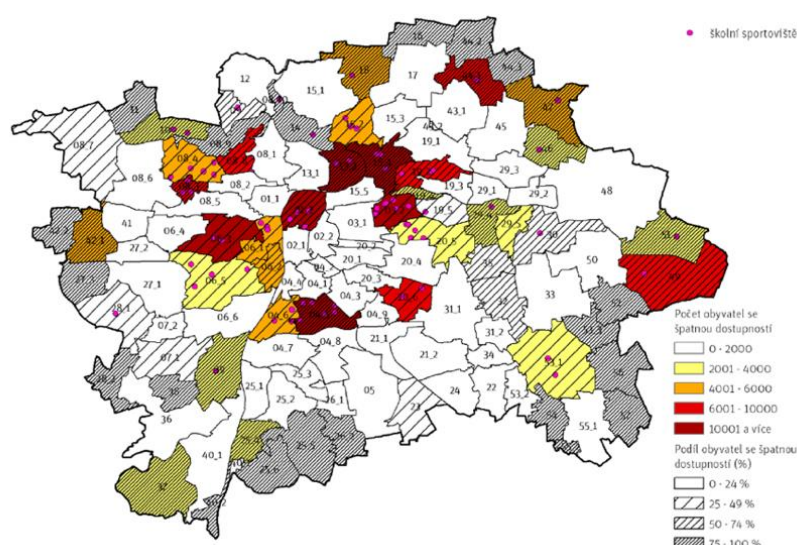
https://iprpraha.cz/uploads/assets/dokumenty/sssp/analzy/Obyvatelstvo/analiza%20infrastrukturnich%20potreb/5c_rekreace_sportoviste.pdf

Autorka analýzy se zabývala dostupností veřejně přístupných sportovišť „pro větší děti (2. stupeň ZŠ), mládež a dospělé“. Hlavní město bylo rozděleno na 120 tzv. bilančních územních celků (BUC) na základě různých parametrů (celistvost území, dopravní vazby, bariéry, ...). Městské části Praha 20 náleží BUC 48.

Nejen z Mapy 3 tak jednoznačně vyplývá, že městská část Praha 20 patří k územím s výbornou dostupností sportovních zařízení. Podíl obyvatel s docházkovou vzdáleností do 1 km od sportoviště je vyšší než 80 %. Pokud bychom přesto hledali hůře vybavenou lokalitu v rámci městské části Praha 20, bude se jednat o severovýchod území (viz také Mapa 1 výše).

Autorka na základě výsledků upozorňuje na potenciál projektů větší bytové výstavby, které by měly zahrnovat i veřejná sportoviště, zde lze spatřovat potenciální roli městské části při jednání s developery o dalším využití těchto území.

Mapa 3 Územní celky s deficitem veřejných sportovišť



Zdroj: IPR Praha (2019)

DEMOGRAFICKÁ STUDIE MĚSTSKÉ ČÁSTI

Zdroj: Městská část Praha 20 (2021)

<https://www.pocernice.cz/app/uploads/2021/04/Demografická-studie-MČ-Praha-20-22.2.2021.pdf>

V letošním roce byla realizována Demografická studie městské části Praha 20. Níže uvádíme výčet nejdůležitějších poznatků, které se dotýkají řešené problematiky rozvoje sportu.

Počet obyvatel městské části vzrostl mezi lety 2005 a 2019 o 1 970 osob, což představuje 14% nárůst. Nejvýznamnější nárůst počtu obyvatel lze pozorovat mezi rokem 2005 a 2009. Od roku 2009 je patrné mírné zvyšování počtu obyvatel.

Podle autora studie odpovídá procentuální zastoupení obyvatel spádového území v základních věkových skupinách (0–14, 15–64 a 65 a více let) podílu obyvatel v těchto skupinách v Praze i v ČR. Index stáří má hodnotu 106, což znamená, že kategorie seniorů nad 65 let mírně převyšuje počet osob ve věku do 14 let, přesto se ale jedná o výrazně nižší hodnotu, než kolik představuje index stáří v Praze nebo v rámci celé ČR. Kapacity mateřských i základních škol by měly dle výsledků studie v krátkodobém horizontu do roku 2025 dostačovat.

Predikce vývoje po roce 2025 je závislá na rozsahu plánované bytové výstavby. Pokud by se dle autora studie realizovalo 100 % projektů, přesáhne počet dětí ve věku 3–5 let hodnotu 900. V mateřských školách by pak chybělo přibližně 300 míst.

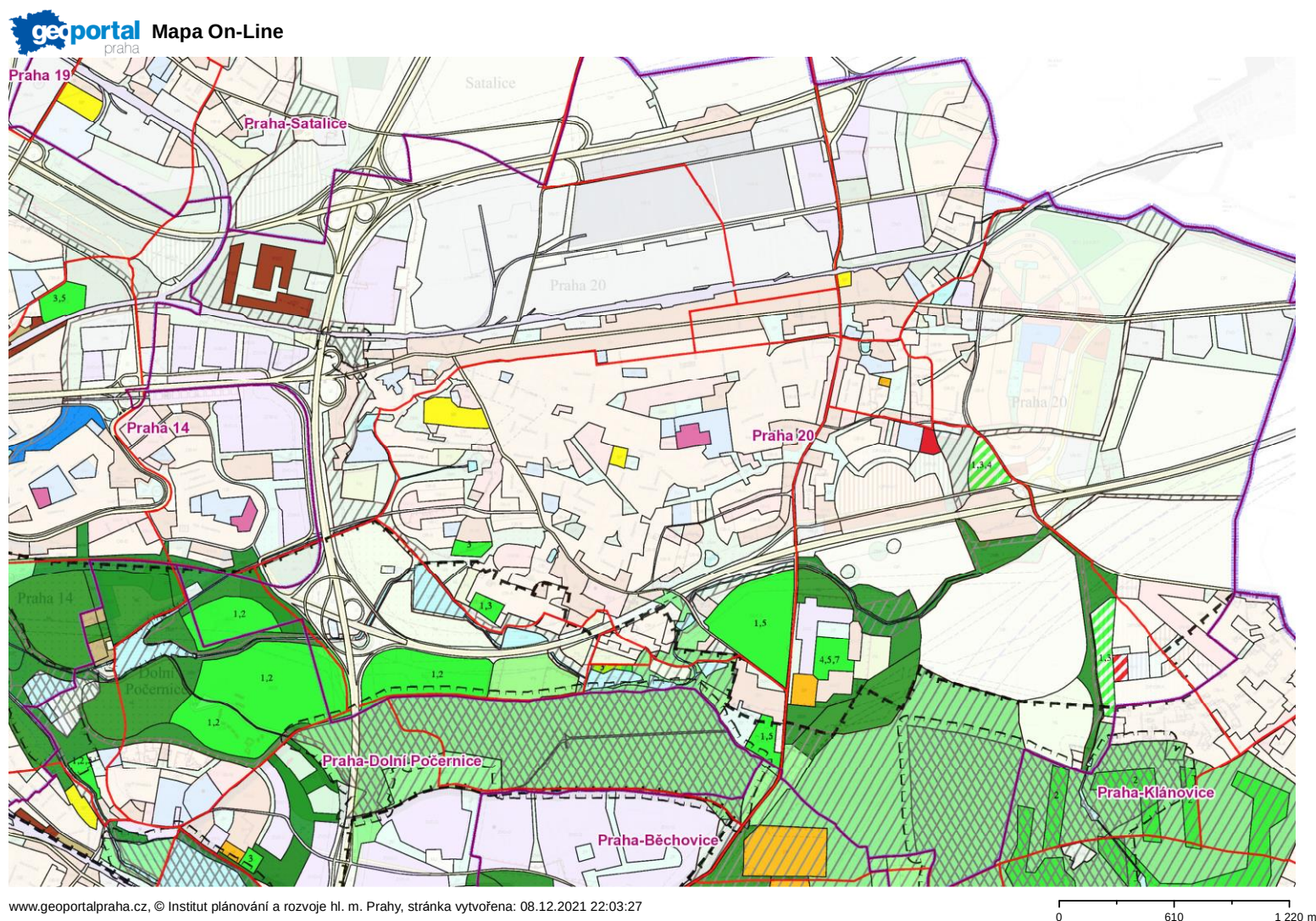
V takovém případě by nestačily ani kapacity základních škol. Počet dětí ve věku od 6 do 14 let by dosáhl 2 700 osob, což je o 800 žáků více oproti současným kapacitám škol.

Obyvatelstvo městské části je tedy v porovnání s hlavním městem Prahou i celou ČR výrazně mladší. Budoucí demografický vývoj se bude odvíjet především od rychlosti a rozsahu plánované developerské činnosti. Pokud se postaví pouze projekty s platným územním rozhodnutím, bude se počet obyvatel pohybovat i nadále okolo 16 000. Pokud by se postavilo 100 % plánovaných projektů, vzroste počet obyvatel na téměř 26 000.

PLATNÝ ÚZEMNÍ PLÁN

Zdroj: IPR (2017)

<https://app.iprpaha.cz/apl/app/vykresyUP/>



PLÁN ROZVOJE SPORTU 2017

Zdroj: Městská část Praha 20 (2017)

https://www.pocernice.cz/app/uploads/2018/02/HP_Plan_rozvoje_sportu_finalni_verze.pdf

Následující část demonstruje přehled priorit a opatření, které byly součástí předchozí verze Plánu rozvoje sportu, připojené znaky ilustrují, zda se podařilo opatření/aktivitu uskutečnit, zda se na realizaci v současné době pracuje, nebo zda se implementace opatření nezdařila. Je třeba také zdůraznit, že ve sledovaném období byly realizovány i další aktivity nad rámec samotného Plánu rozvoje sportu (viz výše).

INSTITUCIONÁLNÍ UKOTVENÍ SPORTU NA ÚROVNI ÚŘADU MČ

- Priorita 1.1 Vytvoření manažerské pozice manažera/koordinátora rozvoje sportu 
- Priorita 1.2 Formulace akčního plánu podpory a rozvoje sportu 
- Priorita 1.3 Nastavení systému komunikace na úrovni MČ-spolky-školy-komerční subjekty 
- Priorita 1.4 Jednotná a efektivní prezentace sportu směrem k občanům a návštěvníkům MČ 

SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURA

- Priorita 2.1 Zmapování a výběr vhodných lokalit pro sportovní infrastrukturu 
- Priorita 2.2 Realizace multifunkční sportovní haly 
- Priorita 2.3 Podpora a rozvoj neformální sportovní infrastruktury 
- Opatření 2.3.1 Venkovní posilovny v dalších lokalitách 
- Priorita 2.4 Realizace sportovně-volnočasové zóny 
- Opatření 2.4.1 Vhodné zasazení zóny v lokalitě Ratibořická/Běluňská 
- Opatření 2.4.2 Realizace vodních prvků 
- Priorita 2.5 Opravy, rekonstrukce a údržba sportovních zařízení 
- Opatření 2.5.1 Rekonstrukce UMT u FZŠ Chodovická 
- Opatření 2.5.2 Rekonstrukce podlahy v malé tělocvičně FZŠ Chodovická 
- Priorita 2.6 Návaznost a propojení cyklostezek se sportovními zařízeními a školami 
- Opatření 2.6.1 Dobudování cyklostezky ke Gymnáziu Chodovická 
- Opatření 2.6.2 Vyznačení pruhů pro cyklisty na ulicích souběžných s ul. Náchodskou 
- Opatření 2.6.3 Propojení hladkého povrchu cyklostezky do Klánovic 
- Priorita 2.7 Plavecký bazén 

EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ SPORTOVNÍCH SUBJEKTŮ

- Priorita 3.1 Navýšení objemu dotací a jejich fixování alespoň na úroveň 1,5 % z běžných výdajů rozpočtu 
- Priorita 3.2 Vytvoření systému dotačních programů na základě objektivních kritérií 
- Priorita 3.3 Vymezení cílů podpory reprezentace MČ, výkonnostního sportu, sportovních akcí a iniciativ pro sport široké veřejnosti 

ROZVOJ MEZISEKTOROVÉHO PARTNERSTVÍ

- Priorita 4.1 Navázání spolupráce s významnými firmami se sídlem v MČ 
- Priorita 4.2 Nastavení spolupráce na úrovni soukromý subjekt – MČ – spolek 

SHRNUTÍ STRATEGICKÝCH DOKUMENTŮ A ANALYTICKÝCH PODKLADŮ

Ze Strategického plánu rozvoje hlavního města Prahy vyplývá vysoký **význam okrajových částí hlavního města** jak z hlediska turismu a trávení volného času, tak v perspektivě propojování veřejné dopravy s důrazem na rozvoj **podmínek pro cyklisty**. Zejména **terénní profil** a **klidné lokality** na území městské části Praha 20 jsou těmto trendům nakloněny.

Z hlediska Plánu rozvoje sportu a sportovních zařízení hlavního města Prahy se jeví jako **vhodné navázat intenzivnější komunikaci se zástupci hlavního města na politické i úřednické úrovni**, neboť záměrem hlavního města Prahy je systematicky rozvíjet sportovní infrastrukturu a profilovat Prahu jako město sportu. Mezi zásadními argumenty při jednání s hlavním městem by měly patřit **poznatky Institutu plánování a rozvoje**.

Z dílčích studií IPRu vyplývá, že ačkoliv je **území relativně dostatečně vybaveno veřejně dostupnými sportovišti**, městská část Praha 20 postrádá sportovní zařízení jako je např. **sportovní hala** nebo **krytý plavecký bazén**, jejichž spádová oblast by přesahovala hranice městské části a kompenzovala deficit vybavenosti rozsáhlejšího území východní části Prahy a okolních sídel.

Právě **dlouhodobá absence sportovní haly** je uváděna v analytické části Strategického plánu rozvoje městské části Praha 20, podobně je tomu v případě **skate parku**, který na území městské části Praha 20 chybí. Návrhová část Strategického plánu zdůrazňuje potřebu lepšího **propojení železniční stanice s cyklostezkami** nebo spolupráci s hlavním městem při realizaci **severovýchodní cyklomagistrály**.

Zaměříme-li se na předchozí verzi Plánu rozvoje sportu městské části Praha 20, **z 24 priorit či opatření bylo realizováno celkem 11**, což lze hodnotit kladně. V rámci první oblasti – Institucionální ukotvení sportu na úrovni úřadu městské části byly naplněny tři ze čtyř priorit.

V případě druhé prioritní oblasti – Sportovní infrastruktura – se bohužel **nepodařilo realizovat investičně nejnáročnější projekty** – stavbu sportovní haly nebo krytého plaveckého bazénu. Naopak se podařilo realizovat investičně méně náročná sportoviště (workoutové prvky, lezecká stěna), rekonstrukci sportoviště při ZŠ Chodovická a dalších volně dostupných sportovišť (ulice Mezilesí, Jeřická, Cuřinka a Ruprechtická).

V uplynulém období se rovněž **nepodařilo pokračovat v dalším rozvoji cyklostezek a jejich efektivním propojování**, jak bylo formulováno nejen v Plánu rozvoje sportu, ale také ve Strategickém plánu rozvoje městské části nebo v Koncepci cyklistické dopravy městské části Praha 20.

Rovněž se **nepodařilo stabilně navýšit objem prostředků alokovaných na dotační program podpory sportu**. Díky pozici radního pro sport a aktivitám starosty městské části se postupně **daří přistupovat koncepčně k rozvoji sportu** a iniciovat komunikaci se sportovním hnutím i komerčními subjekty. Jako prostor pro další rozvoj sportu se jednoznačně jeví **užší spolupráce s hlavním městem Prahou**, ale také zintenzivnění **komunikace uvnitř sportovního hnutí** na území městské části Praha 20.

EKONOMICKÁ ANALÝZA

Hlavním záměrem této části je zmapovat finanční podporu sportu z rozpočtu městské části Praha 20, zachytit vývoj financování v posledních letech a zasadit výsledky do širšího kontextu financování sportu dalších městských částí prostřednictvím komparativní analýzy.

VÝVOJOVÁ ANALÝZA FINANCOVÁNÍ SPORTU

Cílem následující části je zachytit vývoj financování sportu z rozpočtu městské části prostřednictvím dotačního programu na podporu sportu a investic do vlastní sportovní infrastruktury. Městská část neprovozuje vlastní sportovní zařízení (kromě údržby volně přístupných hřišť či cyklostezek). Další výdaje na provoz sportovních zařízení jsou součástí provozních výdajů sportovišť základních škol a nejsou předmětem této analýzy.

Městská část poskytuje dotace sportovním subjektům na základě *Zásad pro poskytnutí individuální dotace z rozpočtu městské části*.

Podmínky poskytnutí dotace jsou definovány následovně:

Pro finanční podporu sportu jsou definovány následující oblasti podpory:

- Podpora sportu a sportovních aktivit na území MČ Praha 20, případně s přesahem do dalších MČ a lokalit.
- Podpora kolektivního i individuálního sportování.
- Pořádání turnajů a soutěží na území MČ Praha 20.
- Podpora dlouhodobé sportovní činnosti a organizované sportovní výchovy.
- Podpora sportování u handicapovaných spoluobčanů.
- Podpora aktivního trávení volného času pohybem a zejména aktivity sportovního charakteru oslovující široké spektrum obyvatel.

Zásady pro poskytování individuální dotace z rozpočtu městské části nespecifikují přesná kritéria, na základě kterých je přidělena konkrétní výše dotace, návrh na přidělení finančního objemu

„Dotace může být poskytnuta zejména neziskovým organizacím, právnickým a fyzickým osobám, které sídlí nebo působí na území MČ Praha 20, a to v oblasti podporovaných aktivit, které se konají na území MČ Praha 20 nebo MČ Praha 20 reprezentují a propagují. Subjekty musí být registrované dle právních předpisů platných v ČR a musí splňovat všechny zákonem předepsané podmínky pro příslušnou činnost.“

O dotace mají možnost žádat nejen neziskové organizace, ale také fyzické a právnické osoby. Právě dotace fyzickým osobám jsou tradiční složkou dotační podpory sportu z rozpočtu městské části.

navrhuje komise sportu, mládeže a volnočasových aktivit, následně je dotace v souladu s právní úpravou schvalována radou či zastupitelstvem.

Tabulka 2.1 demonstruje vývoj základních rozpočtových charakteristik, investic do oblasti sportu a sportovních dotací. Celkové výdaje rozpočtu města se od roku 2012 zvýšily přibližně o čtvrtinu, v případě běžných výdajů došlo k nárůstu o 57 %. K mírnému nárůstu došlo také v případě sportovních dotací, nicméně v roce 2019 představovala téměř 3,2 mil. Kč investiční dotace. Z investičních výdajů je zřejmé, že městská část pokračovala v rekonstrukcích a stavbě nových volně dostupných sportovišť, nicméně se nepodařilo realizovat rozsáhlejší investiční akce definované v předchozí verzi Plánu rozvoje sportu.

Graf 2.1 na následující straně znázorňuje stejné absolutní ukazatele uvedené v *Tabulce 2.1*. Průměrná výše investičních výdajů tak byla v posledních 4 letech lehce nad úrovní 2 mil. Kč, což průměrně představovalo necelá 4 % z kapitálových výdajů rozpočtu městské části. Průměrná výše sportovních dotací byla od roku 2017 do roku 2020 na úrovni 1,4 % běžných výdajů rozpočtu, je však nutné připomenout, že v roce 2019 byla přidělena mimořádná investiční dotace ve výši 3,2 mil. Kč, bez níž by byl objem dotací na úrovni necelého procenta běžných výdajů rozpočtu městské části Praha 20.

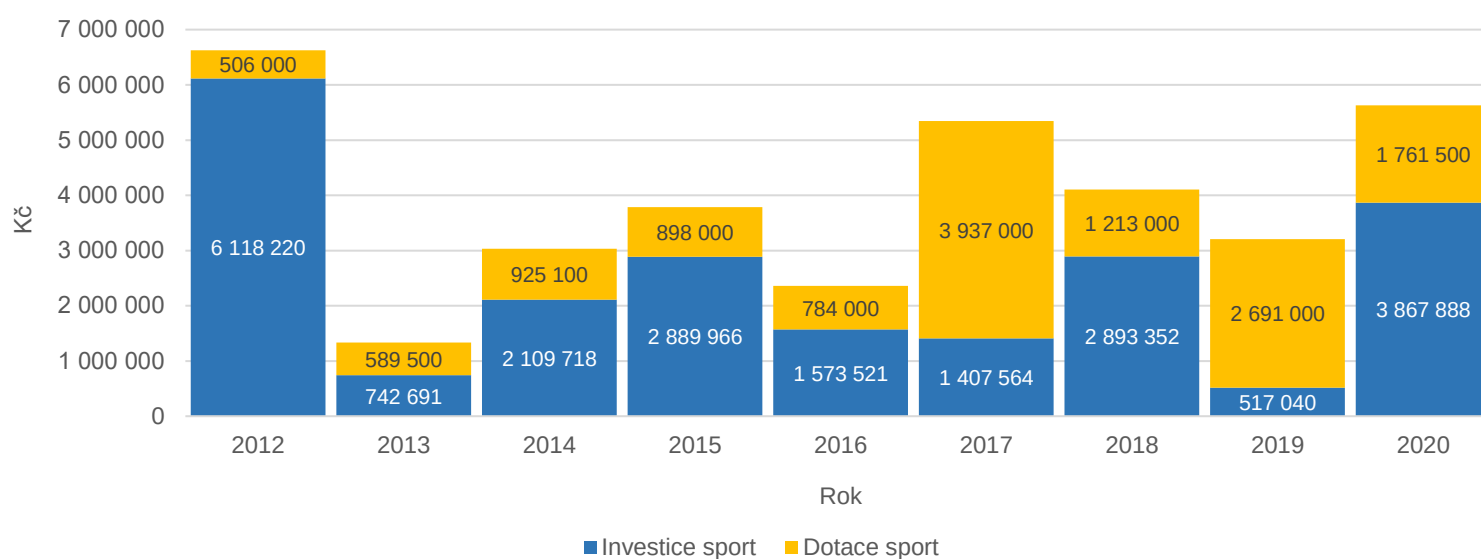
Zdroj: Vlastní zpracování (2021)

Tabulka 2.1 Vývojová analýza financování sportu z rozpočtu městské části (Kč)

Položka	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Celkové výdaje	178 062 000	164 491 000	186 424 000	183 782 000	160 381 000	211 376 000	212 322 000	255 556 000	225 817 000
Běžné výdaje	114 900 000	118 327 000	128 460 000	129 230 000	139 847 000	148 801 000	165 467 000	182 027 000	180 350 000
Kapitálové výdaje	63 162 000	46 164 000	57 964 000	54 552 000	20 534 000	62 575 000	46 855 000	73 529 000	45 467 000
Investice sport	6 118 220	742 691	2 109 718	2 889 966	1 573 521	1 407 564	2 893 352	517 040	3 867 888
Dotace sport	506 000	589 500	925 100	898 000	784 000	3 937 000	1 213 000	2 691 000	1 761 500
Sport celkem	6 624 220	1 332 191	3 034 818	3 787 966	2 357 521	5 344 564	4 106 352	3 208 040	5 629 388

Zdroj: Vlastní zpracování (2021)

Graf 2.1 Výdaje do oblasti sportu z rozpočtu městské části



Tabulka 2.2 sleduje financování sportu z rozpočtu městské části prostřednictvím poměrových ukazatelů. V posledních 4 letech tak dosahovaly celkové výdaje do oblasti sportu (dotace a investice) maximálně 2,5 % celkových výdajů městské části, ačkoliv se absolutně zvyšoval objem dotací, relativně k běžným výdajům rozpočtu již není podíl tak výrazný.

Zdroj: Vlastní zpracování (2021)

Tabulka 2.2 Poměrové ukazatele financování sportu (%)

Poměrový ukazatel	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Sport celkem / Celkové výdaje	3,7%	0,8%	1,6%	2,1%	1,5%	2,5%	1,9%	1,3%	2,5%
Dotace sport / Běžné výdaje	0,4%	0,5%	0,7%	0,7%	0,6%	2,6%	0,7%	1,5%	1,0%
Investice sportu / Kapitálové výdaje	9,7%	1,6%	3,6%	5,3%	7,7%	2,2%	6,2%	0,7%	8,5%

KOMPARATIVNÍ ANALÝZA FINANCOVÁNÍ SPORTU

Cílem komparativní analýzy bylo porovnat poznatky o financování sportu s dalšími samosprávnými celky, v tomto případě s dalšími městskými částmi hlavního města Prahy. Výsledky je však třeba interpretovat pouze orientačně.

Ačkoliv jsme se snažili vybrat městské části s obdobnými demografickými a geografickými charakteristikami, přístupy k podpoře sportu, sportovní vybavenost městských částí i počet sportovních organizací se značně liší.

Zdroj: Vlastní zpracování (2021)

Tabulka 2.2 Komparace základních rozpočtových ukazatelů sportu (Kč)

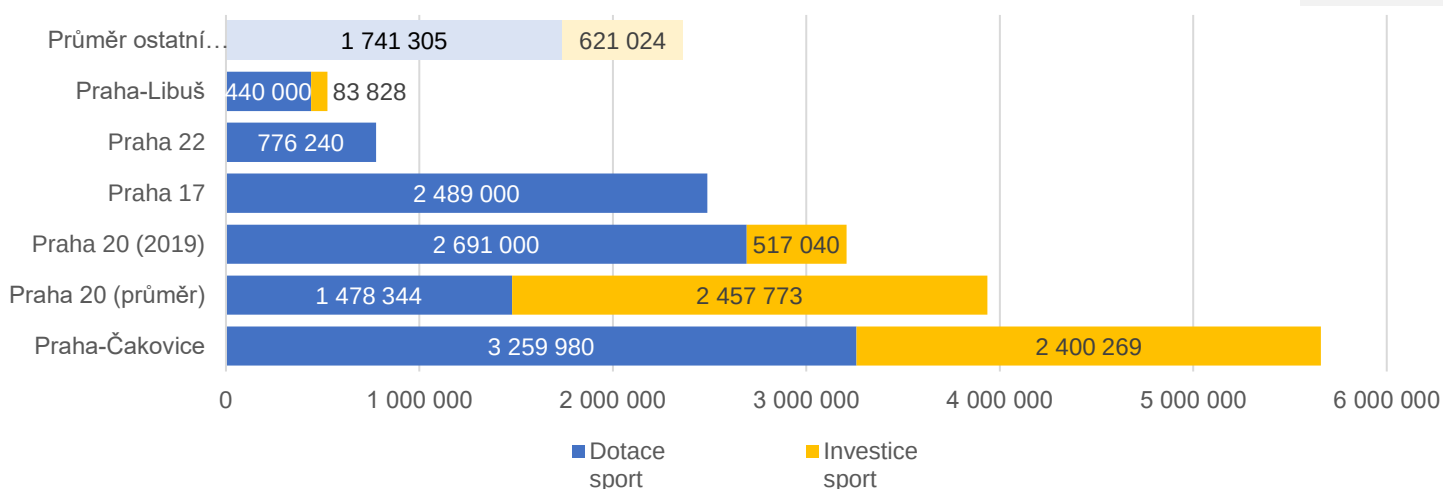
Městská část	Celkové výdaje	Běžné výdaje	Kapitálové výdaje	Investice sport	Dotace sport	Počet obyvatel
Praha-Čakovice	279 617 000	93 288 000	186 329 000	2 400 269	3 259 980	11 868
Praha 20 (průměr)	197 579 000	145 267 667	52 311 333	2 457 773	1 478 344	15 652
Praha 20 (2019)	255 556 000	182 027 000	73 529 000	517 040	2 691 000	15 652
Praha 17	408 976 000	213 783 000	195 193 000	0	2 489 000	24 075
Praha 22	229 069 000	170 637 000	58 432 000	0	776 240	12 559
Praha-Libuš	106 112 000	62 869 000	43 243 000	83 828	440 000	10 623
<i>Průměr ostatní městské části</i>	<i>255 943 500</i>	<i>135 144 250</i>	<i>120 799 250</i>	<i>621 024</i>	<i>1 741 305</i>	<i>14 781</i>

Ve výše uvedené tabulce jsou uvedené hodnoty za rok 2019, v případě městské části Praha 20 byly použity také průměrné hodnoty od roku 2017. Z *Tabulky 2.2* vyplývá, že městská část vykazuje nadprůměrné hodnoty. Zejména rozdíl v investičních výdajích do sportovní infrastruktury, což vyplývá z výše popsané pravidelné obnovy sportovních zařízení. Rovněž objem dotací je relativně vysoký.

Je však nutné zdůraznit, že některé městské části (včetně MČ Praha 20) poskytují také individuální investiční dotace sportovním organizacím nad rámec dotačních programů. *Tabulka 2.3* pak sleduje financování sportu pomocí poměrových ukazatelů. Z tohoto hlediska je dlouhodobý průměr dotací vzhledem k běžným výdajům rozpočtu spíše podprůměrný.

Graf 2.2 Komparace výdajů do oblasti sportu (Kč)

Zdroj: Vlastní zpracování (2021)



Tabulka 2.3 Komparace poměrových ukazatelů financování sportu (%; Kč)

Zdroj: Vlastní zpracování (2021)

Městská část	Celkem sport / Celkové výdaje	Dotace sport / Běžné výdaje	Celkem sport / Počet obyvatel
Praha-Čakovice	2,0%	3,5%	477
Praha 20 (průměr)	2,0%	1,0%	251
Praha 20 (2019)	1,3%	1,5%	205
Praha 17	0,6%	1,2%	103
Praha 22	0,3%	0,5%	62
Praha-Libuš	0,5%	0,7%	49
<i>Průměr ostatní městské části</i>	<i>0,9%</i>	<i>1,3%</i>	<i>160</i>

SHRNUTÍ EKONOMICKÉ ANALÝZY

Od roku 2017, kdy byl zpracován Plán rozvoje sportu, přetrvávají **stejné principy financování sportu** z rozpočtu městské části, kdy jsou poskytovány individuální dotace neziskovým organizacím, právnickým a fyzickým osobám. Vyšší dotace jednotlivým žadatelům navrhuje komise sportu, mládeže a volnočasových aktivit. Městská část Praha 20 ve sledovaném období **pokračovala v rekonstrukcích a stavbě nových, investičně méně náročných sportovišť**, nicméně se **nepodařilo realizovat rozsáhlejší investiční akce** definované v předchozí verzi Plánu rozvoje sportu.

Ačkoliv se **významně zvyšovaly běžné výdaje rozpočtu** městské části, **nárůst objemu sportovních dotací nebyl tak výrazný**. Městská část Praha 20 neprovozuje vlastní, provozně náročná sportoviště, a tak je zde prostor alokovat vyšší podíl prostředků na opravy a provoz sportovních zařízení v majetku spolků.

Z komparativní analýzy však vyplývá, že podpora sportu v porovnání s ostatními městskými částmi hlavního města Prahy je spíše **nadprůměrná**, pouze městská část Praha-Čakovice vynakládá prostřednictvím dotací vyšší částku na podporu sportu.

SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURA

SPORTOVNÍ ZAŘÍZENÍ VE SPRÁVĚ MĚSTSKÉ ČÁSTI PRAHA 20

Zdroj: Vlastní zpracování (2021)

Tabulka 3.1 Sportovní zařízení základních škol zřizovaných městskou částí Praha 20

Číslo	Název zařízení	Název školy	Adresa	Rozměry sportovní plochy	Celková výměra	Povrch	Zázemí	Účel	Dostupnost pro veřejnost	Stav
ZŠ1	Tělocvična ZŠ Stoliňská	Základní škola, Praha 9 – Horní Počernice, Stoliňská 823	Stoliňská 823	24x12	288	palubky	NE	míčové hry	ANO	vyhovující
ZŠ2	Víceúčelové hřiště 1 ZŠ Stoliňská	Základní škola, Praha 9 – Horní Počernice, Stoliňská 823	Stoliňská 823	32x20	828	umělý	NE	míčové hry	ANO	vyhovující
ZŠ3	Víceúčelové hřiště 2 ZŠ Stoliňská	Základní škola, Praha 9 – Horní Počernice, Stoliňská 823	Stoliňská 823	22x12	320	umělý	NE	míčové hry	ANO	vyhovující
ZŠ4	Velká tělocvična FZŠ Chodovická	Fakultní základní škola, Praha 9 – Horní Počernice, Chodovická 2250	Chodovická 2250	30x18	800	umělý	ANO	míčové hry, gymnastika	ANO	vyhovující
ZŠ5	Malá tělocvična FZŠ Chodovická	Fakultní základní škola, Praha 9 – Horní Počernice, Chodovická 2250	Chodovická 2250	18x12	504	umělý	ANO	míčové hry, gymnastika	ANO	vyhovující
ZŠ6	Gymnastická sálek FZŠ Chodovická	Fakultní základní škola, Praha 9 – Horní Počernice, Chodovická 2250	Chodovická 2250	11x12	50	umělý	ANO	gymnastika, tanec	ANO	vyhovující
ZŠ7	Posilovna FZŠ Chodovická	Fakultní základní škola, Praha 9 – Horní Počernice, Chodovická 2250	Chodovická 2250	6x6	70	umělý	ANO	posilování	NE	nevyhovující
ZŠ8	Víceúčelové hřiště FZŠ Chodovická	Fakultní základní škola, Praha 9 – Horní Počernice, Chodovická 2250	Chodovická 2250	30x18	540	umělý	NE	míčové hry	ANO	vyhovující
ZŠ9	Velká tělocvična ZŠ Ratibořická	Základní škola, Praha 9 – Horní Počernice, Ratibořická 1700	Ratibořická 1700	30x15	450	palubovka	ANO	míčové hry	ANO	nevyhovující
ZŠ10	Velký sál ZŠ Ratibořická	Základní škola, Praha 9 – Horní Počernice, Ratibořická 1700	Ratibořická 1700					gymnastika, tanec		
ZŠ11	Malý sál ZŠ Ratibořická	Základní škola, Praha 9 – Horní Počernice, Ratibořická 1700	Ratibořická 1700					gymnastika, tanec		
ZŠ12	Atletický ovál FZŠ Chodovická	Fakultní základní škola, Praha 9 – Horní Počernice, Chodovická 2250	Chodovická 2250	250 m ovál 100 m sprint skok daleký skok vysoký vrh koulí lez. stěna	4 290	umělý	NE	atletika lezení	ANO	vyhovující (potenciál rozvoje zá- zemí)
ZŠ13	Víceúčelové hřiště 1 FZŠ Chodovická	Fakultní základní škola, Praha 9 – Horní Počernice, Chodovická 2250	Chodovická 2250	66x35	2 310	umělý	NE	míčové hry	ANO	vyhovující
ZŠ14	Víceúčelové hřiště 2 FZŠ Chodovická	Fakultní základní škola, Praha 9 – Horní Počernice, Chodovická 2250	Chodovická 2250	30x24	720	umělý	NE	míčové hry	ANO	nevyhovující povrch
ZŠ15	Víceúčelové hřiště 3 FZŠ Chodovická	Fakultní základní škola, Praha 9 – Horní Počernice, Chodovická 2250	Chodovická 2250	30x24	720	umělý	NE	míčové hry	ANO	vyhovující

Zdroj: Vlastní zpracování (2021)

Tabulka 3.2 Volně dostupná hřiště na území městské části

Číslo	Název zařízení	Adresa	Rozměry sportovní plochy	Celková výměra	Povrch	Účel	Stav
VS1	Víceúčelové hřiště Pavlišovická	Pavlišovická 2285	22x12	264	asfalt	míčové hry	částečně vyhovující (výměna povrchu)
VS2	Víceúčelové hřiště Ruprechtická	Ruprechtická 2273	22x12	264	umělý	míčové hry	vyhovující
VS3	Víceúčelové hřiště Václavická	Václavická 2469	22x12	264	umělý	míčové hry	vyhovující
VS4	Workout Cuřinka	Václavická 2469	10x5	50	umělý	workout	vyhovující
VS5	Workout Ratibořická	Ratibořická 1161	20x10	200	přírodní	workout	vyhovující
VS6	Workout Studnická	Studnická	9x6	54	přírodní	workout	vyhovující
VS7	Workout Libošovická	Libošovická	9x6	54	přírodní	workout	vyhovující
VS8	Víceúčelové hřiště Mezilesí	Mezilesí	29x15	435	umělý	míčové hry	vyhovující, po rekonstrukci
VS9	Víceúčelové hřiště Jeřická	Jeřická	35x17	595	umělý	míčové hry	vyhovující
VS10	Víceúčelové hřiště Ohnišťanská	Ohnišťanská	42x22	924	umělý	míčové hry	vyhovující
VS11	Pumptrack Ve Žlíbku	Ve Žlíbku	30x30	900	přírodní	terénní cyklistika	potenciál rozšíření
VS12	Lezecká stěna Jizbická	Jizbická	10x2	20	umělý	lezení	nové zařízení

KOMERČNÍ SPORTOVNÍ ZAŘÍZENÍ A SLUŽBY

Zdroj: Vlastní zpracování (2021)

Tabulka 3.4 Komerční zařízení a služby na území městské části Praha 20

Číslo	Název zařízení	Adresa	Web	Účel
KS1	Kickbox klub KOSAGYM	Štveráková 2777	https://www.kosagym.cz	kickbox, jiu jitsu
KS2	Pulse Fitness Club	Náchodská 1880	https://pulsepocernice.cz	fitness, posilovna
KS3	Tenisový areál Top Tennis Academy	Božanovská 2098	http://www.toptennis.cz	tenis

SPORTOVNÍ ZAŘÍZENÍ SPOLKŮ

Zdroj: Vlastní zpracování (2021)

Tabulka 3.3 Sportovní zařízení v majetku sportovních spolků

Číslo	Název zařízení	Adresa	Vlastník nemovitosti	Provozovatel	Parcelní číslo	Rozměry sportovní plochy	Celková výměra	Povrch	Účel	Poznámky Stav
SS1	Fotbalové hřiště 1	Božanovská 2098	SC XAVEROV HORNÍ POČERNICE, z.s. / různí vlastníci	SC XAVEROV HORNÍ POČERNICE, z.s.	2031	105x68	7200	přírodní trávník	fotbal	Nutnost vyřešení majetkových poměrů, potenciál dalšího rozvoje sportovního areálů
SS2	Fotbalové hřiště s UMT	Božanovská 2098	SC XAVEROV HORNÍ POČERNICE, z.s. / různí vlastníci	SC XAVEROV HORNÍ POČERNICE, z.s.	2031	90x60	6270	umělý trávník	fotbal	
SS3	Fotbalové hřiště 2	Božanovská 2098	SC XAVEROV HORNÍ POČERNICE, z.s. / různí vlastníci	SC XAVEROV HORNÍ POČERNICE, z.s.	2031	100x68	6600	přírodní trávník	fotbal	
SS4	Víceúčelové hřiště TJ Sokol	Chvalkovická 2031	Tělovýchovná jednota Sokol Horní Počernice, spolek	Tělovýchovná jednota Sokol Horní Počernice, spolek	2903/1 2904	42x35	1470	umělý	mičové hry	
SS5	Sportovní hala TJ Sokol	Chvalkovická 2031	Tělovýchovná jednota Sokol Horní Počernice, spolek	Tělovýchovná jednota Sokol Horní Počernice, spolek	2902/2 2903/2 2903/1	28x15	420	palubovka	mičové hry	
SS6	Volejbalové hřiště 1 TJ Sokol	Chvalkovická 2031	Tělovýchovná jednota Sokol Horní Počernice, spolek	Tělovýchovná jednota Sokol Horní Počernice, spolek	2904	24x14	336	antuka	volejbal, nohejbal	
SS7	Volejbalové hřiště 2 TJ Sokol	Chvalkovická 2031	Tělovýchovná jednota Sokol Horní Počernice, spolek	Tělovýchovná jednota Sokol Horní Počernice, spolek	2903/1	24x14	336	antuka	volejbal, nohejbal	
SS8	Beachvolejbalové hřiště TJ Sokol	Chvalkovická 2031	Tělovýchovná jednota Sokol Horní Počernice, spolek	Tělovýchovná jednota Sokol Horní Počernice, spolek	2903/1	26x20	520	písek	beachvolejbal	
SS10	Tenisový areál Otovická	Otovická 2865	Tělovýchovná jednota Sokol Horní Počernice, spolek	TK Horní Počernice, spolek	338/1	36x18 (5x)	3240	antuka	tenis	sezónní hala

Zdroj: Vlastní zpracování (2021)



SHRNUTÍ ANALÝZY SPORTOVNÍ VYBAVENOSTI

Významnou část sportovní infrastruktury na území městské části představují sportoviště základních škol. Z celkem 15 těchto sportovišť je 8 krytých a 7 venkovních hřišť. Většina těchto sportovišť je k dispozici také veřejnosti, z hlediska technického stavu lze hodnotit téměř všechna sportoviště jako vyhovující, pouze velká tělocvična FZŠ Chodovická je nevyhovující, lepší zázemí pro uživatele by vzhledem k využití zasloužil atletický ovál při ZŠ Ratibořická. Kromě sedmi venkovních sportovišť základních škol je na území městské části dalších 13 volně dostupných hřišť. Také v tomto případě jsou téměř všechna sportoviště ve vyhovujícím stavu, 4 hřiště jsou určena pro workout, pumptrack v ulici Ve Žlábku má jednoznačně potenciál dalšího rozšíření, což je v souladu nejen se současnými trendy, ale také vzhledem

k tradici cyklistiky na území městské části. Další 10 sportovních zařízení představují sportoviště spolků, která jsou soustředěna do 3 lokalit. Fotbalový areál SC Xaverov je zároveň využíván mládežnickými kategoriemi SK Slavia Praha, což omezuje SC Xaverov v dalším rozvoji zvláště s ohledem na rostoucí členskou základnu v posledních letech. Jakési sportovní centrum celé městské části představuje areál TJ Sokol Horní Počernice se sportovní halou a venkovními sportovišti. TJ Sokol disponuje projektem rozšíření sportovního areálu, které by zlepšilo podmínky především pro sportovní gymnastiku, která v současné době využívá komerční prostory. Třetí lokalitou je tenisový areál v Otovické ulici, kde je v zimním období tenisová hala pro 3 kurty.

SPORTOVNÍ ÚČAST OBYVATEL

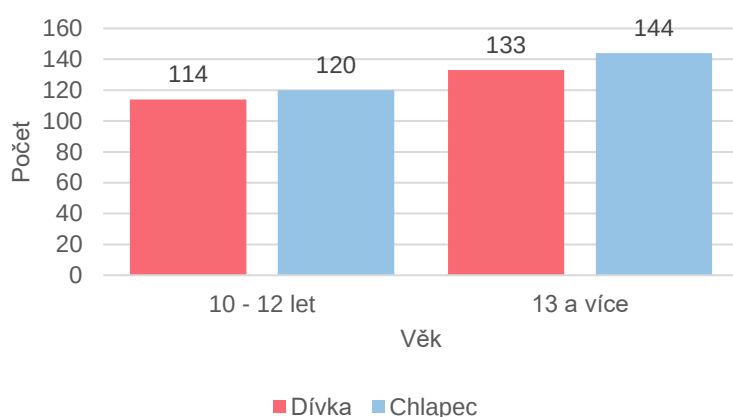
SPORTOVNÍ ÚČAST DĚTÍ A MLÁDEŽE

Zdroje v této kapitole:
Vlastní zpracování (2021)

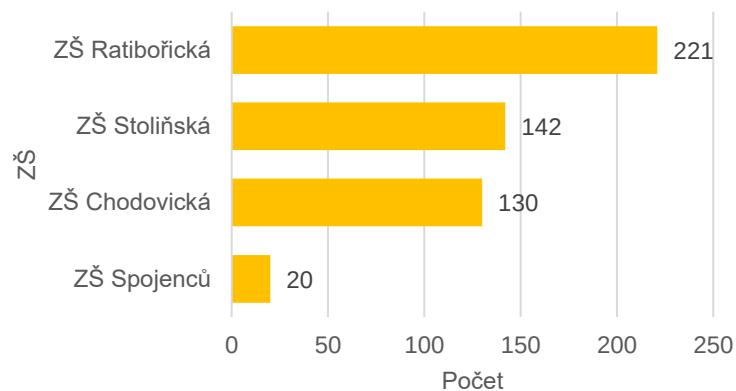
V této části jsou prezentovány výsledky dotazníkového šetření na základních školách na území městské části Praha 20. Dotazování probíhalo formou elektronického dotazníku, o spolupráci byly požádány všechny základní školy zřizované městskou částí Praha 20, dotazník byl určen žákům od pátých tříd výše.

Celkem se do šetření zapojilo více než 500 respondentů, strukturu vzorku podle věku a pohlaví demonstruje *Graf 4.1*. Zastoupení chlapců a dívek tak bylo téměř vyrovnané. Počet respondentů podle základních škol znázorňuje *Graf 4.2*.

Graf 4.1 Věková struktura vzorku



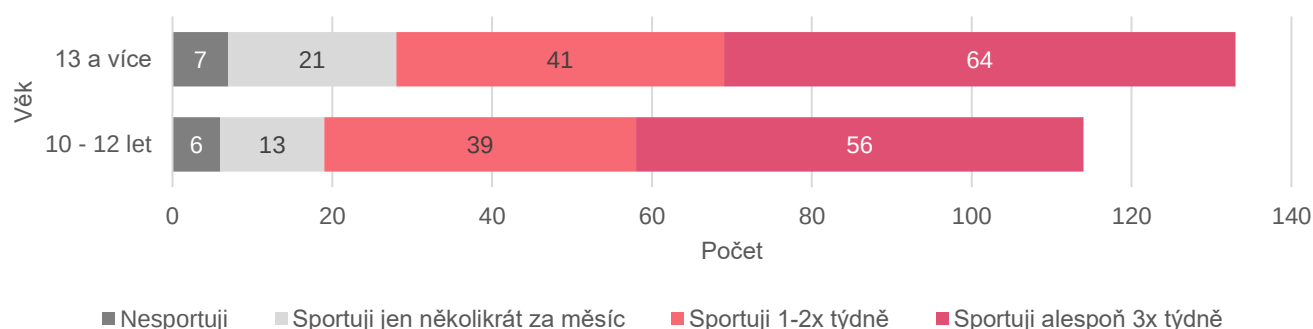
Graf 4.2 Vzorek dle základních škol



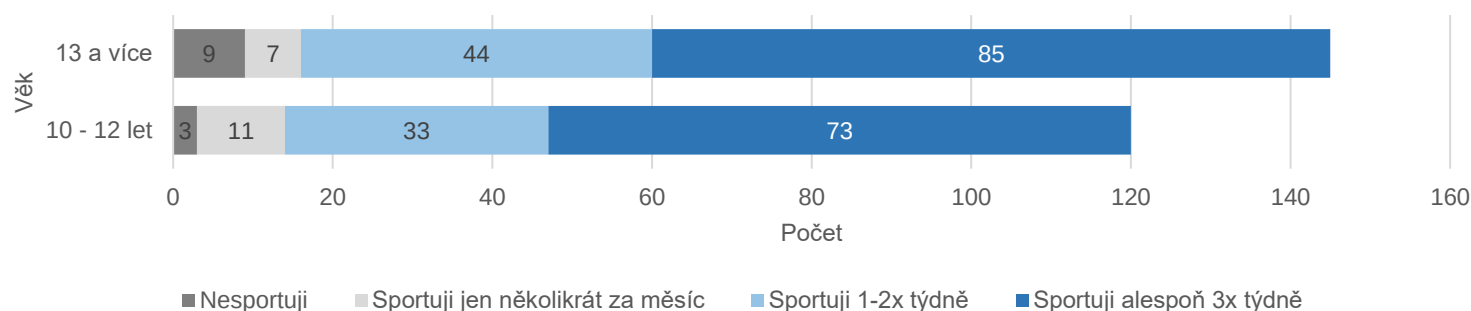
Jak často chlapci a dívky sportují znázorňují *Graf 4.3* a *Graf 4.4*. Především u dívek tak lze v porovnání s šetřením realizovaným v roce 2017 sledovat nárůst podílu dívek, které nesportují, nebo uvedly, že sportují jen několikrát do měsíce, což lze interpretovat jako nedostatečnou aktivitu. Tento problém se do velké míry týká i dívek v mladší kategorii do 12 let.

Mezi chlapci lze pozorovat srovnatelné výsledky s předchozím šetřením, pouze necelých 12 % chlapců v obou věkových kategoriích uvádí, že nesportují nebo sportují jen několikrát za měsíc, naopak 60 % starších i mladších chlapců deklarovalo, že sportují alespoň 3x týdně.

Graf 4.3 Frekvence sportovních aktivit dívek



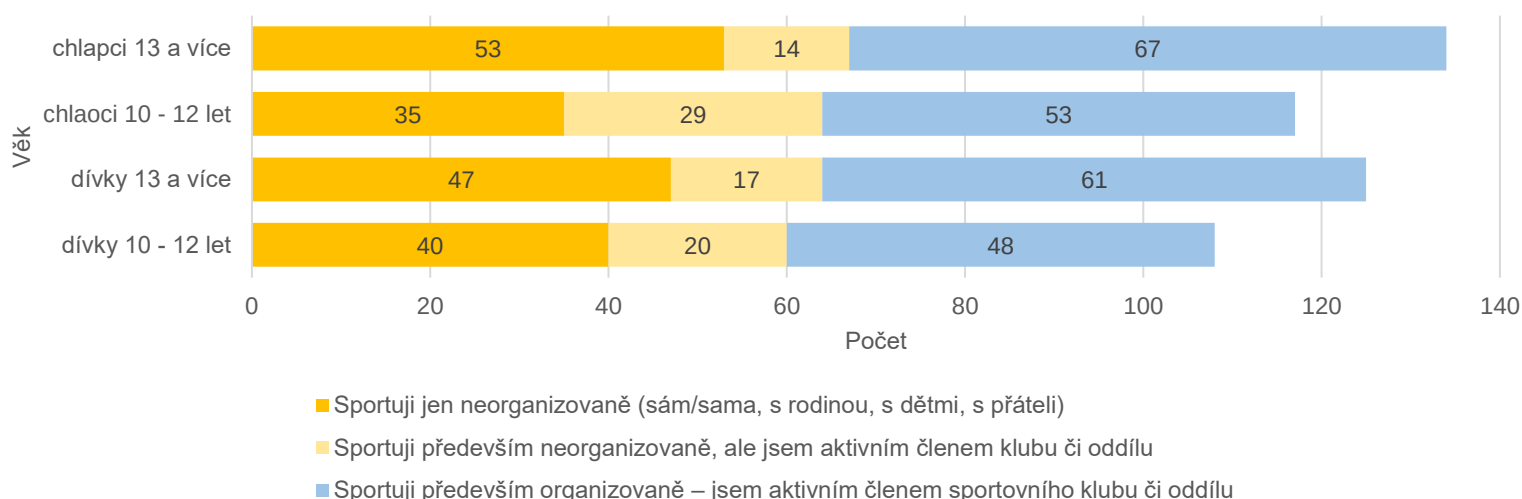
Graf 4.4 Frekvence sportovních aktivit chlapců



Dále jsme sledovali, jakou formou dívky a chlapci sportují. Z *Grafu 4.5* vyplývá, že jsou sportující chlapci i dívky rozděleni přibližně na dvě poloviny, přičemž jedna polovina preferuje neorganizované aktivity, zatímco druhá polovina sportuje

především organizovaně. Velmi pozitivní je zjištění, že mezi chlapci a dívkami nejsou výrazné rozdíly, což indikuje relativně dobrou nabídku pro dívky ve sportovních spolcích a dalších organizacích v Horních Počernicích.

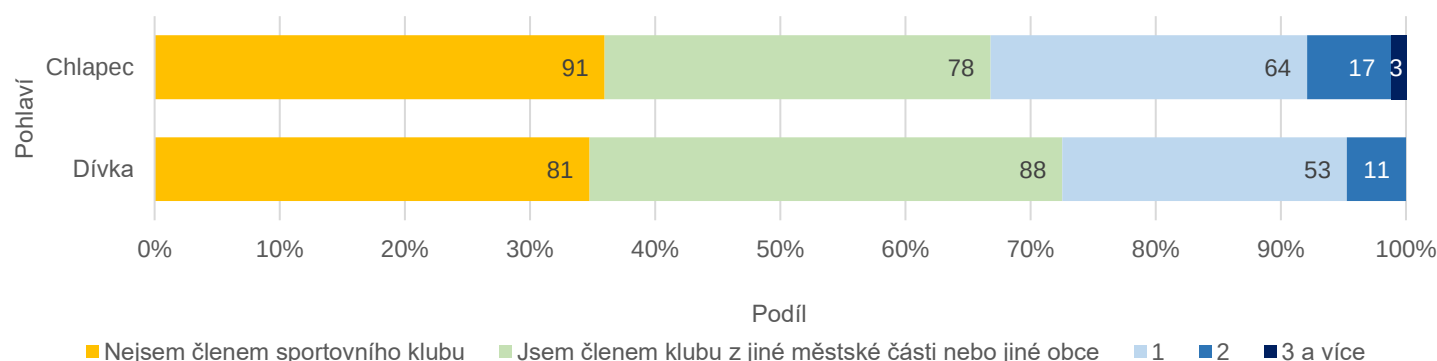
Graf 4.5 Forma sportovních aktivit chlapců a dívek



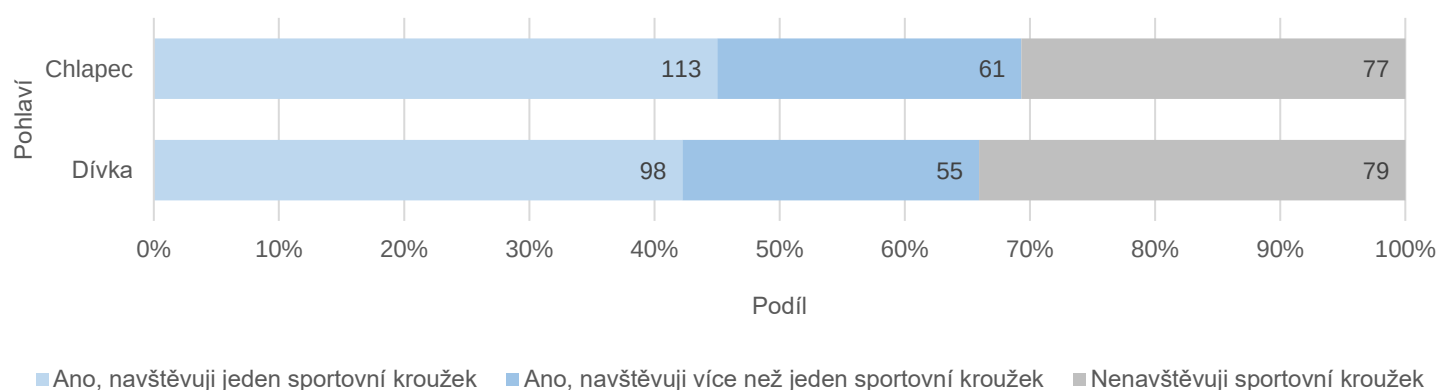
Relativně obdobné výsledky pro dívky a chlapce naznačují také následující grafy. *Graf 4.6* ilustruje členství ve *sportovních klubech* mezi sportujícími chlapci a dívkami. Více než třetina chlapců a dívek tak uvedla, že nejsou členy žádného sportovního klubu, relativně vysoký podíl pak představují ti, kteří jsou členem sportovního klubu v jiné městské části či obci. Třetina chlapců a necelých 30 % dívek pak uvedlo, že jsou členy alespoň jednoho sportovního klubu v Horních Počernicích.

Graf 4.7 naznačuje výsledky v případě členství ve *sportovních kroužcích*. Z výsledků tak vyplývá, že sportovní kroužky sehrávají také důležitou úlohu z hlediska vytváření podmínek pro sportovní aktivity. Téměř 70 % chlapců uvedlo, že navštěvují alespoň jeden sportovní kroužek, dívek bylo přibližně 66 % procent, což znovu naznačuje dobré podmínky pro sportovní aktivity dívek v prostředí škol.

Graf 4.6 Členství sportujících ve sportovních klubech



Graf 4.7 Členství sportujících ve sportovních kroužcích



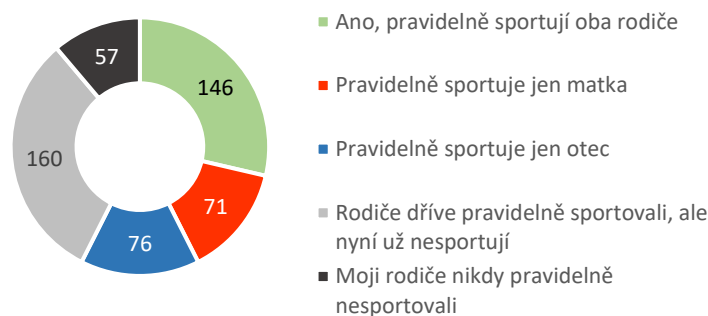
Graf 4.7 naznačuje sportovní aktivity dospělých – rodičů žáků základních škol. Dětem jsme položili otázku, zda sportují jejich rodiče. V případě 28,5 % rodin sportují oba rodiče, stejný podíl pak představují rodiny, kde sportuje právě jeden z rodičů.

Děti jsme se dále tázali, zda by si přály v Horních Počernicích nějaká sportoviště, která na území městské části chybí. Chlapci nejčastěji uváděli **skatepark**, dále pak hřiště pro **parkour**, **lezeckou stěnu** nebo více **workoutových hřišť**.

Také dívky uváděly skatepark, dále pak dominoval mezi dívkami **plavecký bazén** nebo **trampolíny**. Napříč odpověďmi chlapců a dívek se dále objevoval například zimní stadion, letní koupaliště nebo podmínky pro bruslení na ledové ploše.

Nejvyšší podíl představují nesportující rodiče – v téměř 43 % rodin nesportuje ani jeden z rodičů, přičemž přibližně v každé desáté rodině nesportoval nikdy ani jeden z rodičů. Právě z těchto rodin se pak nejčastěji rekrutují nesportující děti.

Graf 4.7 Sportovní aktivity rodičů



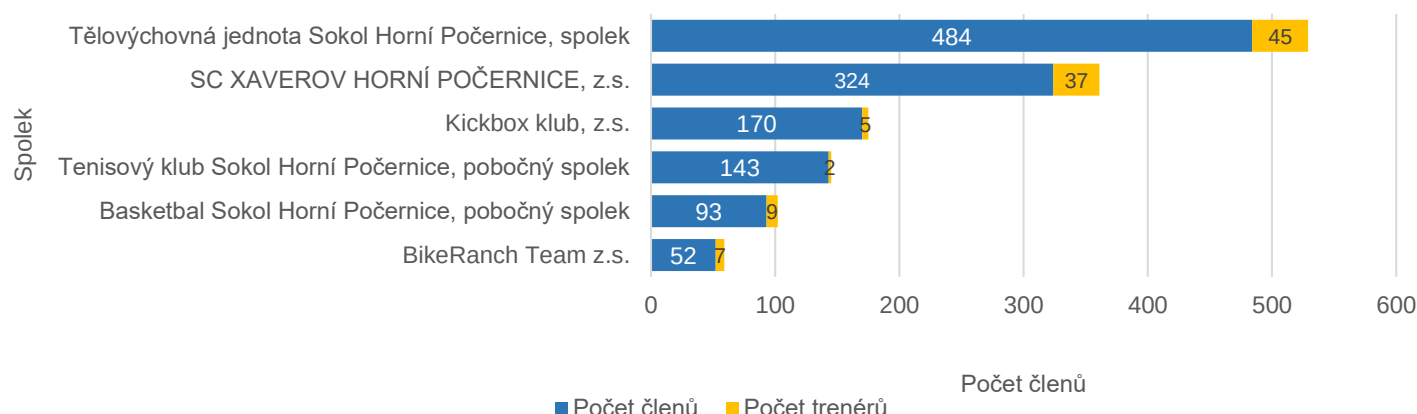
SPORTOVNÍ ÚČAST VE SPOLCÍCH

Graf 4.8 demonstruje počet členů sportovních spolků se sídlem na území Prahy 20 na základě dat z Rejstříku sportu. Nejpočetnějším spolkem je Tělovýchovná jednota Sokol Horní Počernice s více než 480 členy a dalšími 45 trenéry. Následuje fotbalový klub SC Xaverov, kde došlo oproti roku 2017 k nárůstu členské základny o 70 %, pokračoval tak trend pospaný v roce 2017. V případě spolu Kickbox klub, z.s. došlo naopak k mírnému poklesu členské základny. Mírný nárůst členské základny zaznamenaly naopak Tenisový klub Sokol Horní Počernice i Basketbal Sokol Horní Počernice.

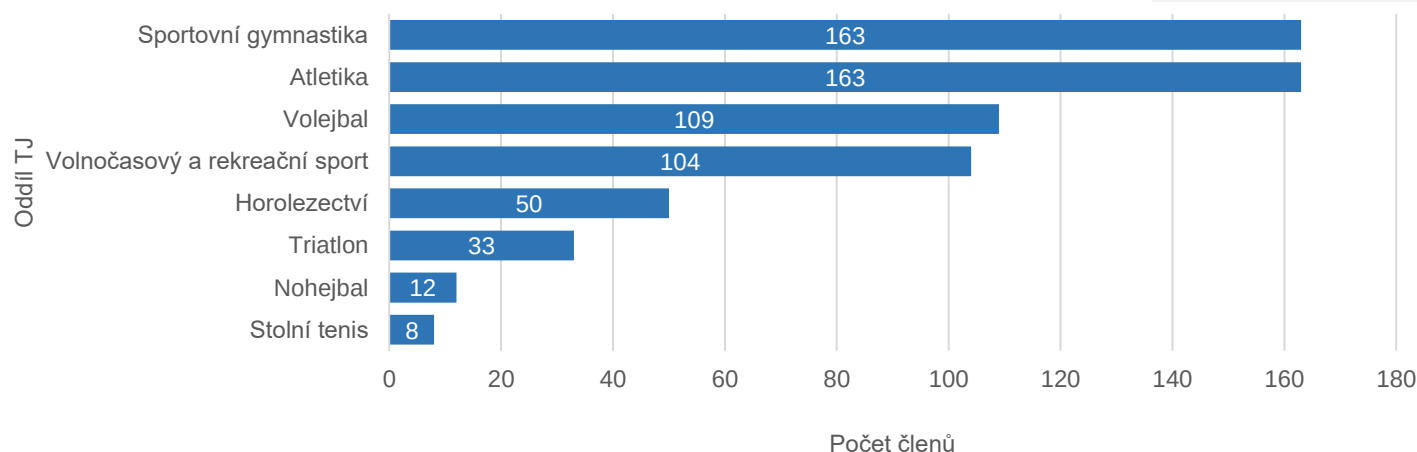
Dvojnásobný počet členů má v porovnání s rokem 2017 Bike-Ranch Team. Zaměříme-li se na členskou základnu TJ Sokol Horní Počernice, můžeme rovněž pozorovat nárůst členské základny u některých oddílů. Zatímco měly atletický oddíl i oddíl gymnastiky v roce 2017 přibližně 120 členů, v letošním roce to je již 163 a oba oddíly jsou na maximu svých prostorových kapacit. K mírnému poklesu došlo v případě volejbalového oddílu nebo oddílu triatlonu.

Zdroj: Spolkový rejstřík (2021)

Graf 4.8 Členství ve sportovních spolcích



Graf 4.9 Počet členů oddílů TJ Sokol



Zdroj: Spolkový rejstřík (2021)

SHRNUTÍ SPORTOVNÍ ÚČASTI

Především u dívek lze sledovat nárůst nesportujících. Tento problém se do velké míry týká i nejmladších dívek do 12 let. Naopak pouze necelých 12 % chlapců v obou věkových kategoriích uvádí, že nesportují nebo sportují jen několikrát za měsíc. 60 % starších i mladších chlapců deklarovalo, že sportují alespoň 3x týdně. Sportující chlapci i dívky jsou rozděleni na dvě poloviny, jedna polovina preferuje neorganizované aktivity, zatímco druhá sportuje organizovaně. Pozitivní je zjištění, že mezi chlapci a dívkami nejsou v Horních Počernicích výrazné rozdíly.

Více než třetina chlapců a dívek uvedla, že nejsou členy žádného sportovního klubu. Téměř 70 % chlapců uvedlo, že navštěvují alespoň jeden sportovní kroužek, dívek bylo přibližně 66 % procent, což znovu naznačuje relativně dobré podmínky pro sportovní aktivity dívek i chlapců.

V téměř 43 % rodin nesportuje ani jeden z rodičů, přibližně v každé desáté rodině nesportoval nikdy ani jeden z rodičů. Právě z těchto rodin se pak nejčastěji rekrutují nesportující děti.

Chlapci nejčastěji postrádají na území městské části skatepark, dále pak hřiště pro parkour, lezeckou stěnu nebo více workoutových hřišť. Také dívky uváděly skatepark, dále pak dominoval mezi dívkami plavecký bazén nebo trampolíny.

Z hlediska organizovaného sportu zaznamenal SC Xaverov nárůst členské základny o 70 %, dvojnásobný počet členů má v porovnání s rokem 2017 BikeRanch Team. Mírný nárůst členské základy zaznamenaly Tenisový klub Sokol Horní Počernice i Basketbal Sokol Horní Počernice.

Pozorovat nárůst členské základny lze také u některých oddílů TJ Sokol. Zatímco měly atletický oddíl i oddíl gymnastiky v roce 2017 120 členů, v letošním roce to je již 163 a oba oddíly jsou na maximu svých kapacit.

VÝSLEDKY ROZHOVORŮ S AKTÉRY

Z rozhovorů s představiteli sportovních organizací vyplynuly především následující poznatky, na kterých se shodovalo více aktérů:

- nedostatečné kapacity sportovních zařízení vs. nárůst zájmu dětí o sportovní aktivity,
- nedostatek trenérských kapacit a pokles ochoty k dobrovolnické práci ve spolcích,
- nevyhovující zázemí sportovišť,
- potenciál propojování škol a trenérů,
- nutnost dobudování nedokončených úseků cyklostezek,
- potenciál využití cyklostezek pro jízdu na inline bruslích,
- potenciál propojení „cyklookruhu“ kolem Horních Počernic,
- nízká angažovanost některých ředitelů škol při rozvoji sportovních zařízení,
- potřeba změnit principy financování sportu z rozpočtu městské části,
- potenciál větší angažovanost představitelů městské části v úsilí o stavbu sportovní haly,
- potenciál rozvoje sportovních zařízení spolků,
- potenciál intenzivnější komunikace referenta sportu se sportovním hnutím,
- nevyhovující technický stav tělocvičny a zázemí FZŠ Chodovická,
- potenciál rozšíření pumptracku,
- absence kluziště,
- absence volných prvků a doprovodné infrastruktury (pítka, WC),
- potenciál pořádání školení a soustředění.

NÁVRHOVÁ ČÁST

SWOT ANALÝZA

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Existence Plánu rozvoje sportu a jeho postupná implementace	Přetíženost sportovních hal a tělocvičen s negativními důsledky pro kluby i veřejnost
Pozice radního pro sport	Absence reprezentativní sportovní haly
Úřednická pozice referenta sportu	Absence atraktivních podmínek pro aktivní trávení volného času pro rodiny, především o víkendech a v průběhu letních měsíců
Nízké náklady městské části na provoz vlastních sportovních zařízení	
Stabilní sportovní hnutí s dlouhou tradicí a sportovními úspěchy	Nízký zájem a aktivní zapojení obyvatel do veřejného dění
Spolupráce představitelů sportovních organizací	Přetíženost Náchodské ulice
Stav volně dostupných hřišť na území městské části	Absence neformálních sportovních zařízení pro starší děti a mládež (např. skatepark, lezecká stěna)
Zájem dětí o sportovní aktivity spolků	Propojení cyklostezek
Připravenost městské části na investiční akce v oblasti sportu	Nevyhovující zázemí některých sportovních organizací
Dobrá dostupnost volně přístupných sportovišť na území městské části	Nedostatečná propagace sportu a informovanost obyvatel
Silná pozice TJ Sokol Horní Počernice	Omezení rozvoje některých sportovních organizací kvůli nedostatku kapacit sportovní infrastruktury
Krajinný ráz vhodný pro rozvoj cyklistiky	
Přítomnost zklidněných lokalit s nízkým provozem automobilů	Horší dostupnost podmínek pro plavecké sporty ve spádové oblasti městské části
Přítomnost ekonomicky silných komerčních subjektů	Nejednoznačná dotační podpora sportovních organizací a jednotlivců
Sportovní reprezentace městské části v některých sportovních odvětvích	Absence komunikace s hlavním městem Prahou na úřednické i politické úrovni
Relativní dostatek a vyváženost příležitostí sportovních aktivit pro dívky i chlapce	Nedostatečný objem sportovních dotací v návaznosti na potřeby spolků
Elektronizace systému podávání žádostí o dotace z rozpočtu městské části	Nevyhovující technický stav a zázemí tělocvičny FZŠ Chodovická
Rozšíření workoutových hřišť a jejich využívání	Nevyhovující dostupné časy v tělocvičnách pro malé děti
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
Efektivnější využití přirozených přírodních podmínek pro sportovní aktivity	Prohlubování nedostatku trenérů a dobrovolníků
Pořádání sportovních akcí nadregionálního významu	Odliv sportovních organizací kvůli nevyhovujícím podmínkám
Spolupráce s okolními městskými částmi a obcemi při plánování sportovní infrastruktury	Nedostatek finančních prostředků z rozpočtu městské části na podporu sportu
	Zhoršující se pohybová gramotnost dětí a mládeže
Užší propojení sportovních organizací a škol	Pokles zájmu o sportovní aktivity obyvatel
Intenzivnější komunikace na úrovni úřad městské části – sportovní spolky	Nevyhovující podmínky pro seniory
Spolupráce s hlavním městem Prahou	Dlouhodobě neúspěšné žádosti o dotace ze státního rozpočtu nebo rozpočtu hlavního města Prahy
Využití zájmu představitelů sportovních organizací o rozvoj sportu	
Zlepšení informovanosti obyvatel o dostupnosti sportu	Pokračující omezení v souvislosti s globální pandemií Covid-19
Efektivnější využití volně dostupných sportovních zařízení (programy, turnaje)	Preference jiných oblastí rozvoje města na straně vedení městské části
Efektivní propojování sportu a veřejného prostoru (neformální sportoviště)	Zhoršující se dopravní situace v některých lokalitách městské části
Využití sportu jako nástroje k posílení sociálních vazeb mezi občany	Růst kriminality a sociálních problémů u mládeže kvůli nevyhovujícímu volnočasovému využití na území městské části
Propojení železniční stanice s cyklostezkami a sportovišti na území městské části	
Využití dynamického rozvoje některých sportovních odvětví	Zhoršující se finanční situace spolků a technický stav jejich sportovišť
Využití objemu nové sportovní haly pro vytvoření zázemí sportovních spolků bez vlastního zázemí	Nedostatečná údržba volně dostupných sportovních zařízení
Pořádání sportovních soustředění a školení	Zhoršující se kvalita služeb pro občany
Využití rozvojových záměrů hlavního města Prahy	

VIZE ROZVOJE SPORTU

Formulovaná vize aktualizuje a rozpracovává vizi rozvoje sportu z roku 2017. Hlavním záměrem rozvoje sportu v Horních Počernicích zůstává, aby byly vytvářeny odpovídající podmínky pro dlouhodobě realizovanou sportovní činnost na území městské části pro co největší počet obyvatel napříč různými věkovými skupinami a různými potřebami obyvatel.

Městská část Praha 20 by tak měla nadále směřovat ke stavu, kdy nebudou sportovní subjekty ani jednotlivci nuceni realizovat svoji činnost mimo území městské části, naopak samospráva bude neustále podmínky rozvíjet, a to nejen prostřednictvím nové sportovní infrastruktury, ale také efektivním využitím již existujících zařízení. Sportovní hnutí by tak mělo mít v Horních Počernicích stabilní zázemí pro sportovní činnost.

Městská část naváže na dosavadní vývoj, kdy byla na úrovni úřadu městské části vytvořena pozice referenta sportu v rámci odboru sociálních věcí a školství. Referent sportu bude co nejintenzivněji spolupracovat se sportovními organizacemi, a bude tak představovat důležitý meziklánek mezi sportovním prostředím a vedením městské části. Referent sportu se bude dále podílet na formulování nových kritérií financování sportu, kdy bude zohledněna nejen členská základna sportovních organizací, ale také náklady na provoz a opravy sportovních zařízení.

Hlavní těžiště rozvoje sportu v Horních Počernicích v následujících letech by mělo být situováno především do oblastí, ve kterých se sice nepodařilo naplnit formulovaná opatření, ale kde byly realizovány nezbytné přípravné kroky k jejich uskutečnění (např. studie, projekty, stavební povolení, atp.)

Rozvoj sportu na území městské části je dlouhodobě limitován absencí sportovní haly, kapacita tělocvičen škol je naplněna, a tak by měla být právě stavba haly jednoznačně hlavní prioritou rozvoje sportu v Horních Počernicích. Současně bude městská část podporovat spolky v rozvoji jejich vlastní infrastruktury.

TJ Sokol Horní Počernice disponuje vlastním projektem rozšíření sportovního areálu, které by zlepšilo podmínky nejen pro sportovní gymnastiku, která je tradičním sportovním odvětvím v Horních Počernicích, zároveň by došlo ke zlepšení komfortu všech uživatelů sportovního areálu.

Jedním se zásadních předpokladů úspěšné realizace těchto investičně náročných projektů je vícezdrojové financování, v případě městské sportovní haly je nutná účast hlavního města Prahy, pokud jde o projekt TJ Sokol Horní Počernice, je předpokladem realizace získání dotace z investičních dotačních programů Národní sportovní agentury.

Kromě výše uvedených sportovních zařízení bude městská část pokračovat v realizaci investičně méně náročné sportovní infrastruktury cílené zejména na starší děti a mládež. V rámci této oblasti je prioritou výstavba skateparku, lezecké stěny a rozšíření pumtracku, čímž zároveň dojde ke zlepšení vybavenosti v některých lokalitách městské části s deficitem sportovišť.

Městská část také bude usilovat o co nejefektivnější využití těchto sportovišť, včetně zrekonstruovaných volně dostupných hřišť formou různých iniciativ a programů pro širokou veřejnost ve spolupráci se sportovními kluby a dalšími organizacemi.

STRATEGICKÉ OBLASTI

Výše formulovaná vize je specifikována prostřednictvím následujících dvou strategických oblastí, které vytváří jakýsi rámec pro strategické cíle a opatření, které jsou dále podrobněji popsány.

ROZVOJ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY

Jak vyplývá z výše prezentované vize rozvoje sportu, rozvoj sportovní infrastruktury na území městské části Praha 20 je jednoznačně hlavní prioritou návrhové části. Městská část by se však neměla soustředit pouze na projekt sportovní haly, jehož realizace bude podmíněna získáním dotace či jiné formy podpory ze strany hlavního města Prahy.

Městská část by měla být rovněž připravena podpořit rozvoj sportovního areálu TJ Sokol Horní Počernice, zejména v případě, kdy se subjektu podaří získat investiční dotaci na přístavbu gymnastické haly.

V následujícím období by měla být realizována i další sportovní zařízení zaměřená především na starší děti a mládež. Součástí této strategické oblasti je také rozvoj sportovních zařízení spolků a rozvoj cyklostezek, včetně jejich propojování s okolními sídly. Městská část by se dále měla soustředit na zlepšení podmínek pro obyvatele v letních měsících a o víkendech prostřednictvím volnočasové a sportovní infrastruktury.

Oproti předchozí verzi Plánu rozvoje sportu tak je návrhová část zjednodušena, podrobněji jsou však formulována opatření v implementační části dokumentu.

MĚSTSKÁ ČÁST A SPORT

Druhá strategická oblast vytváří rámec pro neinvestiční aktivity městské části. Městská část by měla co nejefektivněji využít zastoupení sportovní problematiky jak na politické úrovni, tak na úrovni úřadu městské části, kde je zřízena pozice referenta sportu.

V rámci strategické oblasti by mělo dojít k aktualizaci dotačních programů z rozpočtu městské části a navázání užší spolupráce a komunikace se sportovními organizacemi. V návaznosti na realizaci nové sportovní infrastruktury by se měla městská část zabývat otázkou, kdo a jakým způsobem bude nová sportovní zařízení provozovat.

Efektivní využití sportovních zařízení by se pak mělo odrazit jak v kvalitě služeb pro obyvatele, tak v ekonomických ukazatelích. Obyvatelé městské části by také měli mít možnost jednodušeji získávat informace o aktuální dostupnosti sportovních zařízení, nabídce volných míst ve sportovních spolcích, nebo o pořádání sportovních akcí na území městské části.

STRATEGICKÉ CÍLE

1 ROZVOJ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY

Strategický cíl 1.1 Sportovní hala Horní Počernice

Opodstatnění:	Dlouhodobá absence sportovní haly pro pravidelnou sportovní činnost i pořádání významných sportovních akcí, zlepšení podmínek pro školy, spolky i širokou veřejnost. Zatraktivnění městské části a vytvoření zázemí pro sportovní organizace bez vlastní infrastruktury.
Cílová skupina:	Sportovní organizace, široká veřejnost, školy
Hlavní aktér realizace:	Městská část
Další aktéři:	Sportovní organizace, Komise mládeže, sportu a volnočasových aktivit
Zdroje financování:	Rozpočet městské části, rozpočet hlavního města / Národní sportovní agentura / soukromé zdroje
Strategické dokumenty:	Strategický plán rozvoje městské části Praha 20

Strategický cíl 1.2 Rozvoj sportovní infrastruktury spolků

Opodstatnění:	Relativně vysoký podíl sportovní infrastruktury v majetku spolků, nutnost koncepčně řešit dostupnost sportovních zařízení pro členy sportovních organizací a kvalitu jejich zázemí.
Cílová skupina:	Sportovní organizace, široká veřejnost
Hlavní aktér realizace:	Spolky s vlastním majetkem
Další aktéři:	Městská část, Komise mládeže, sportu a volnočasových aktivit
Zdroje financování:	Rozpočet městské části, Národní sportovní agentura, rozpočet hlavního města, vlastní zdroje spolků
Strategické dokumenty:	Strategický plán rozvoje městské části Praha 20, Plán rozvoje sportu a sportovních zařízení hlavního města Prahy

Strategický cíl 1.3 Neformální sportovní infrastruktura

Opodstatnění:	Nedostatečná vybavenost neformální sportovní infrastrukturou, vysoká popularita neorganizovaných aktivit mezi dětmi i dospělými, potenciál zatraktivnění veřejného prostoru, prevence společensky patologických jevů, posílení sociálních vazeb mezi občany.
Cílová skupina:	Široká veřejnost, zejména starší děti a mládež
Hlavní aktér realizace:	Městská část
Další aktéři:	Komise mládeže, sportu a volnočasových aktivit
Zdroje financování:	Rozpočet městské části, rozpočet hlavního města, státní rozpočet
Strategické dokumenty:	Strategický plán rozvoje městské části Praha 20

Strategický cíl 1.4 Sport a doprava

Opodstatnění:	Nedokončené propojení cyklostezek na území městské části i s okolními lokalitami, posílení bezpečnosti pro cyklisty a zklidnění provozu, zvýšení atraktivity městské části pro obyvatele i návštěvníky, oblíbenost cyklistiky a terénní profil území.
Cílová skupina:	Široká veřejnost
Hlavní aktér realizace:	Městská část
Další aktéři:	Komise dopravy
Zdroje financování:	Rozpočet městské části, rozpočet hlavního města, státní rozpočet
Strategické dokumenty:	Strategický plán hlavního města Prahy, Strategický plán rozvoje městské části Praha 20, Koncepce cyklistické dopravy v Horních Počernicích

2 MĚSTSKÁ ČÁST A SPORT**Strategický cíl 2.1 Finanční podpora sportovních organizací**

Opodstatnění:	Zpřehlednění systému financování sportu z rozpočtu městské části, koncepční podpora sportovních organizací s vlastními sportovními zařízeními, reakce na zvyšující se náklady sportovních organizací v souvislosti se zvyšováním cen energií.
Cílová skupina:	Sportovní organizace
Hlavní aktér realizace:	Městská část
Další aktéři:	Sportovní organizace, Komise mládeže, sportu a volnočasových aktivit
Zdroje financování:	Rozpočet městské části
Strategické dokumenty:	Strategický plán rozvoje městské části Praha 20

Strategický cíl 2.2 Informovanost obyvatel a propagace sportu

Opodstatnění:	Relativně vysoký podíl sportovní infrastruktury v majetku spolků, nutnost koncepčně řešit dostupnost sportovních zařízení pro členy sportovních organizací a kvalitu jejich zázemí.
Cílová skupina:	Sportovní organizace, široká veřejnost
Hlavní aktér realizace:	Spolky s vlastním majetkem
Další aktéři:	Městská část, Komise mládeže, sportu a volnočasových aktivit
Zdroje financování:	Rozpočet městské části, Národní sportovní agentura, rozpočet hlavního města, vlastní zdroje spolků
Strategické dokumenty:	Strategický plán rozvoje městské části Praha 20, Plán rozvoje sportu a sportovních zařízení hlavního města Prahy

Strategický cíl 2.3 Spolupráce sportovního hnutí

Opodstatnění:	Nedostatečná vybavenost neformální sportovní infrastrukturou, vysoká popularita neorganizovaných aktivit mezi dětmi i dospělými, potenciál zatraktivnění veřejného prostoru, prevence společensky patologických jevů, posílení sociálních vazeb mezi občany.
Cílová skupina:	Široká veřejnost, zejména starší děti a mládež
Hlavní aktér realizace:	Městská část
Další aktéři:	Komise mládeže, sportu a volnočasových aktivit
Zdroje financování:	Rozpočet městské části, rozpočet hlavního města, státní rozpočet
Strategické dokumenty:	Strategický plán rozvoje městské části Praha 20

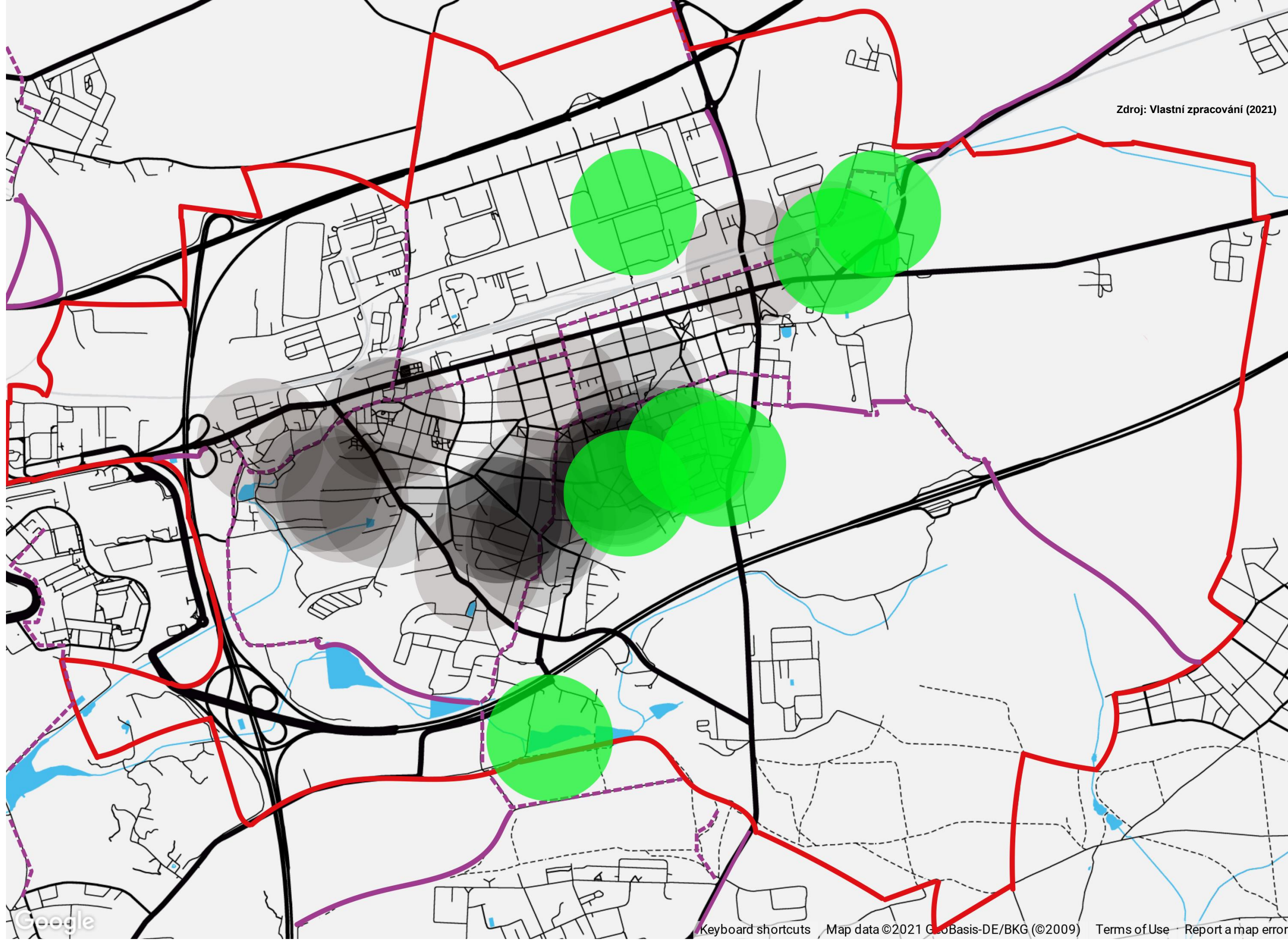
Strategický cíl 2.4 Sportovní iniciativy, programy a akce

Opodstatnění:	Nedokončené propojení cyklostezek na území městské části i s okolními lokalitami, posílení bezpečnosti pro cyklisty a zklidnění provozu, zvýšení atraktivity městské části pro obyvatele i návštěvníky, oblíbenost cyklistiky a terénní profil území.
Cílová skupina:	Široká veřejnost
Hlavní aktér realizace:	Městská část
Další aktéři:	Komise dopravy
Zdroje financování:	Rozpočet městské části, rozpočet hlavního města, státní rozpočet
Strategické dokumenty:	Strategický plán hlavního města Prahy, Strategický plán rozvoje městské části Praha 20, Koncepce cyklistické dopravy v Horních Počernicích

Na následující straně je znázorněna mapa s polohou a docházkovou vzdáleností do sportovních zařízení. Šedinou barvu

představují stávající sportovní zařízení, zeleně jsou znázorněna nová sportovní zařízení navržená v Plánu rozvoje sportu.

Zdroj: Vlastní zpracování (2021)



IMPLEMENTAČNÍ ČÁST

OPATŘENÍ A AKTIVITY

SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURA

Strategický cíl 1.1

SPORTOVNÍ HALA HORNÍ POČERNICE

Název opatření	Stav rozpracovanosti	Odhad nákladů (Kč)	Potenciální zdroje financování	Akteři realizace	Termín	Indikátor hodnocení
Rozhodnutí o formě provozu sportovní haly	0	0	–	zastupitelstvo, úřad MČ, sportovní komise	2023	konečné rozhodnutí o formě provozu
Realizace sportovní haly	projektová dokumentace	120 000 000	hlavní město Praha, městská část Praha 20, Národní sportovní agentura, úvěr	radní pro sport, sportovní komise	2025	otevření sportovní haly

Strategický cíl 1.2

ROZVOJ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY SPOLKŮ

Podpora rozvoje sportovní infrastruktury TJ Sokol Horní Počernice	projektová dokumentace	50 000 000	Národní sportovní agentura, vlastní zdroje, hlavní město Praha, městská část Praha 20, úvěr	TJ Sokol Horní Počernice, radní pro sport, úřad MČ	2023	otevření přístavby
Spolupráce při rozvoji sportovní infrastruktury SC Xaverov Horní Počernice	0	40 000 000	SC Xaverov Horní Počernice, městská část Praha 20, soukromý investor	SC Xaverov Horní Počernice, radní pro sport, úřad MČ, SK Slavia Praha	2027	transformace vlastnictví sportoviště SC Xaverov Horní Počernice
Spolupráce při rozvoji sportovní infrastruktury Kickbox klubu	0	–	Kickbox klub	Kickbox klub	2023	nalezení vhodného prostoru

Strategický cíl 1.3

NEFORMÁLNÍ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURA

Realizace skateparku	rozhodnutí o umístění stavby	3 000 000	městská část Praha 20, hlavní město Praha	radní pro sport, úřad MČ	2023	otevření skateparku pro veřejnost
Realizace lezecké stěny	rozhodnutí o umístění stavby	800 000	městská část Praha 20	radní pro sport, úřad MČ	2023	otevření lezecké stěny pro veřejnost
Rozšíření pumptracku	rozhodnutí o umístění stavby	300 000	městská část Praha 20	radní pro sport, úřad MČ	2022	otevření sportoviště pro veřejnost
Revitalizace a rozvoj koupaliště v lokalitě rybníku Eliška	0	5 000 000	městská část Praha 20, státní rozpočet	radní pro sport, úřad MČ	2023	zprístupnění lokality
Realizace sportoviště pro parkour	rozhodnutí o umístění stavby	3 000 000	městská část Praha 20, hlavní město Praha	radní pro sport, úřad MČ	2025	otevření sportoviště pro veřejnost
Rekultivace a efektivní využití travnatých ploch na pozemcích městské části	0	1 500 000	městská část Praha 20	radní pro sport, úřad MČ, sportovní komise	průběžně	otevření sportoviště
Rozvoj terénních trailů	0	1 000 000	městská část Praha 20, hlavní město Praha	radní pro sport, úřad MČ, sportovní komise	2024	otevření sportoviště

Strategický cíl 1.4 SPORT A DOPRAVA						
Spolupráce při dokončení Severovýchodní cyklomagistrály	etapizace projektu	–	městská část Praha 20, hlavní město Praha, státní rozpočet	magistrát hlavního města Prahy, úřad MČ	2025	dokončení úseku
Dokončení cyklostezky směr Běchovice	0	10 000 000	městská část Praha 20, hlavní město Praha	magistrát hlavního města Prahy, úřad MČ	2024	propojení cyklostezek
Dokončení cyklostezky směr Radonice a napojení na železniční stanici	0	12 000 000	městská část Praha 20, hlavní město Praha	magistrát hlavního města Prahy, úřad MČ	2024	propojení cyklostezek

MĚSTSKÁ ČÁST A SPORT

Strategický cíl 2.1 FINANČNÍ PODPORA SPORTOVNÍCH ORGANIZACÍ						
Název opatření	Stav rozpracovanosti	Odhad nákladů	Potenciální zdroje financování	Aktéři realizace	Termín	Indikátor hodnocení
Iniciování jednání se sportovními organizacemi	0	0	–	sportovní komise, referent sportu, radní pro sport, spolky	2022	uskutečnění jednání
Vytvoření nového dotačního systému podpory sportu	0	0	–	sportovní komise, referent sportu, radní pro sport, spolky	2023	schválení dotačního programu
Finanční podpora sportovní infrastruktury spolků	0	1 500 000	městská část Praha 20	sportovní komise, referent sportu, radní pro sport, spolky	2023	objem alokovaných prostředků
Strategický cíl 2.2 INFORMOVANOST OBYVATEL A PROPAGACE SPORTU						
Prezentace sportovní oblasti na webu městské části	0	80 000	městská část Praha 20	referent sportu, radní pro sport, spolky	2022	dokončení prezentace
Pořádání sportovního workshopu pro veřejnost s odborníkem	0	10 000	městská část Praha 20, komerční partner	sportovní komise, referent sportu, radní pro sport, spolky	2022	uspořádání akce
Efektivní využití sportovních zařízení napříč různými provozovateli	0	0	–	referent sportu, radní pro sport, spolky	2024	vytvoření systému nabídky sportovišť
Strategický cíl 2.3 SPOLUPRÁCE SPORTOVNÍHO HNUTÍ						
Iniciování spolupráce mezi představiteli sportovních organizací	0	0	–	sportovní komise, referent sportu, radní pro sport, spolky	2022	uspořádání setkání
Spolupráce mezi představiteli městské části a sportovním hnutím	0	0	–	spolky, referent sportu	2022	
Spolupráce škol a spolků	0	0	–	základní školy, sportovní spolky	2023	počet zapojených škol
Strategický cíl 2.4 SPORTOVNÍ INICIATIVY, PROGRAMY A AKCE						
Program efektivnějšího využití venkovních sportovišť	0	0	–	referent sportu, radní pro sport, sportovní spolky, komerční subjekty	2023	počet sportovišť
Pořádání sportovních akcí pro veřejnost na různých sportovištích	0	20 000	městská část Praha 20	referent sportu, radní pro sport, sportovní spolky	2024	počet uspořádaných akcí za rok

IMPLEMENTACE A HODNOCENÍ

Plán rozvoje sportu městské části Praha 20 by měl být postupně implementován prostřednictvím ročních akčních plánů, ty by měly být vždy s dostatečným předstihem diskutovány na úrovni zastupitelstva, odborů úřadu městské části, komise sportu, mládeže a volnočasových aktivit. Základním předpokladem úspěšného splnění jednotlivých opatření je určení finančních zdrojů, zejména v návaznosti na externí zdroje financování (rozpočet hlavního města, Národní sportovní agentura).

V akčním plánu by měla být dále rozpracována výše formulovaná opatření do dílčích aktivit, které by byly dalším stupněm realizace konkrétních opatření. Na konci každého roku by mělo dojít k revizi uskutečněných opatření či aktivit, poté by měl být formulován akční plán pro následující rok. Po 4 letech by mělo dojít k celkové revizi Plánu rozvoje sportu, hodnocení jeho plnění a aktualizaci celého dokumentu.